

XI Jornadas Interescuelas/Departamentos de Historia. Departamento de Historia. Facultad de Filosofía y Letras. Universidad de Tucumán, San Miguel de Tucumán, 2007.

# Las luchas obreras en el noreste del Chubut durante los años noventa.

: Perez Alvarez, Gonzalo (UNP / CONICET).

Cita:

: Perez Alvarez, Gonzalo (UNP / CONICET). (2007). *Las luchas obreras en el noreste del Chubut durante los años noventa. XI Jornadas Interescuelas/Departamentos de Historia. Departamento de Historia. Facultad de Filosofía y Letras. Universidad de Tucumán, San Miguel de Tucumán.*

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/000-108/731>

*Acta Académica es un proyecto académico sin fines de lucro enmarcado en la iniciativa de acceso abierto. Acta Académica fue creado para facilitar a investigadores de todo el mundo el compartir su producción académica. Para crear un perfil gratuitamente o acceder a otros trabajos visite: <https://www.aacademica.org>.*

Título: “*Las luchas obreras en el noreste del Chubut durante los años noventa*”

Mesa Temática Abierta N° 81: CONFLICTOS Y CAMBIO SOCIAL EN LA ARGENTINA RECIENTE, DE LOS AÑOS '60 A LA ACTUALIDAD: Procesos socio-económicos, políticos y culturales. Conflictividad social y experiencias obreras y populares.

Coordinadores: Alicia Rojo, Christian Castillo y Pablo Bonavena.

Autor: Gonzalo Perez Alvarez  
Perteneencia institucional: UNP- Becario Conicet - Ameghino 275 - CP 9100 - Tel: (02965) 15671436 - Mail: [gonzaloperezalvarez@yahoo.com](mailto:gonzaloperezalvarez@yahoo.com)

### **Introducción**

Buscamos avanzar en el conocimiento del proceso de luchas sociales, aportando desde el análisis de caso del noreste de la provincia del Chubut. La intención es poder relacionar los procesos de lucha con los cambios en la estructura económica social, considerando que la misma esta en constante movimiento y entonces lo que debemos investigar es, precisamente, el *movimiento* de la sociedad en su conjunto.

En esta zona se encuentran tres ciudades, Trelew, Puerto Madryn y Rawson, que fueron parte central del modelo de “polos de desarrollo” implementado mediante la promoción industrial a las empresas que se instalaron al sur del paralelo 42. Aquí se produjeron importantes cambios a partir de la imposición de la hegemonía del capitalismo financiero, que abandonó ese modelo de planificación estatal, propio del capitalismo industrial, para pasar a otra planificación ahora desde el interés del capitalismo financiero.

Buscamos estudiar y conceptualizar el proceso histórico de lucha obrera, desde la hipótesis de que durante estos años se desarrolló una acumulación de fuerza social y de experiencias en la clase obrera a nivel nacional, proceso del cual los trabajadores de la región también fueron parte. Partiendo de distintos estudios sobre la clase obrera y su formación, buscaremos desarrollar algunas reflexiones sobre el proceso de constitución de una clase social durante el ciclo de enfrentamientos sociales que se producen en la región. Observaremos el proceso a partir de 1990, ya que es cuando comienza con más fuerza el ataque directo contra la mayoría de la población, que desarrolla el capitalismo financiero desde el gobierno nacional. En ese contexto se produjo un nuevo marco social y de relaciones de fuerzas que determinan un proceso muy fuerte de pauperización de la población trabajadora en la región, que se tradujo en: pérdida masiva de puestos de trabajo, cierres de fábricas, mayor explotación de los obreros ocupados y el desarrollo y agravamiento de una miseria consolidada. Contra esto se fueron articulando diversas formas de lucha durante toda la década, experiencias que, como decíamos, intentaremos ver si configuran una experiencia y si ésta se traduce en una acumulación de fuerza social, aportando a la constitución de la clase obrera.

Es la lucha de clases la que explica fundamentalmente los procesos de cambio, y por eso debemos buscar esos cambios en el marco del enfrentamiento social, ya que no hay constitución de clase fuera del marco de la lucha de clases. De hecho el concepto de lucha de clases es más sólido y explicativo que el de clase, ya que este último puede caer en una visión estática o sincrónica de la realidad, coartando su característica central de ser un proceso diacrónico. Solo así podremos observar como se configuran los grados o niveles de conciencia que los trabajadores van desarrollando sobre sus intereses.

Una tarea que intentamos realizar es la de periodizar el proceso histórico en esta región, observando la articulación con el proceso que se da a nivel nacional. La periodización no es un hecho menor, marca la selección y el tratamiento de los hechos históricos y la concepción que tiene un historiador sobre las causas del movimiento de la sociedad.

Por la escasa investigación científica que hay realizada en la región no podemos partir más que de una aproximación sustentada en una descripción de los principales hitos de lucha de esta década, articulándolos con el proceso nacional, para finalizar con algunos resultados de carácter provisorio.

### **La derrota y el miedo: 1990-1993**

1990 comienza en un marco de conflicto por la deuda salarial que el gobierno provincial arrastraba con los empleados estatales, además la promoción industrial se había suspendido y el parque industrial aceleraba su crisis. AOT<sup>1</sup> y SETIA advierten sobre suspensiones y cierre de fábricas y piden una audiencia al gobernador de Chubut, Néstor Perl, junto a las entidades empresarias FITA (cámaras empresarias de la rama textil), la UIP (Unión Industrial Patagónica) y el Consorcio del Parque Industrial.

La CGT regional decide convocar un paro para el día 2 de marzo exigiendo un *“cambio de rumbo a la política económica que tenga en cuenta a la provincia”*.<sup>2</sup> La protesta se expresó con una gran manifestación en el centro de Trelew, donde se registraron varios incidentes. El titular de la CGT fue abucheado, y no logró hacer uso de la palabra. Tampoco pudo hacerlo el intendente de la ciudad. Hubo roturas de vidrios de supermercados, de hoteles de lujo y algunos destrozos en una fábrica (se rompen vidrios y parte del alambrado perimetral). La cúpula de la CGT se reúne por la noche con el gobernador.

El 21 de marzo se produce una masiva movilización a Rawson de los estatales, el mismo día en que se produce la primera gran movilización en plaza de mayo contra el plan económico de Menem.

Durante la continuidad del conflicto varias veces aparece la división entre trabajadores estatales y privados, expresada por ejemplo en el pedido de la UOCRA de que *“se termine con los privilegiados”*<sup>3</sup> y no se destine dinero a salarios estatales sino a la construcción de viviendas. A principios de julio, por la falta de pago, declaran el paro ATE, ATECH y el gremio de Judiciales.

La huelga se mantiene durante meses, con constantes marchas y protestas. En septiembre se realiza una marcha de estatales que culmina con incidentes. El 18 se queman cubiertas frente a la Casa de Go-

---

<sup>1</sup> Para buscar el significado de las siglas, dirigirse al glosario al final del trabajo.

<sup>2</sup> Diario Jornada, 1/3/90, declaración de Gutierrez, secret. gral. de la CGT y de la UOCRA.

<sup>3</sup> Diario Jornada, 26/6/90, declaración de Gutierrez, secret. gral. de la CGT y de la UOCRA.

bierno y los manifestantes arrojan piedras contra vidrios y puertas. Al día siguiente se produce un incendio parcial de un sector de la casa de gobierno y más de 40 detenidos. Se empieza a hablar de un "chubutazo".

Octubre se inicia con otra denuncia de la AOT sobre despidos. Según los dirigentes intentaron generar protestas pero los trabajadores se niegan por el temor a ser despedidos y a no ser reincorporados "*cuando pase la crisis*".<sup>4</sup>

En Trelew más de dos mil personas cortan la ruta N°3 el 11 de octubre, después de haber ocupado las instalaciones de ENTEL. Al día siguiente 8 mil personas se movilizan a Rawson. Parte de los manifestantes exigen medidas más fuertes contra el gobierno. Es claro el repudio a la dirección de la CGT que reafirma la necesidad del ajuste en el estado.

Otra multitudinaria marcha de unas 10 mil personas se concentra en Rawson. Se precipita entonces la resolución de la crisis desde la institucionalidad burguesa, con la renuncia de Perl y su reemplazo por parte del vicegobernador Cosentino, quién es apoyado por el gobierno nacional.

La Multisectorial, que se había conformado durante el ciclo de protestas entre sindicatos estatales, comisiones de padres, partidos políticos y otros grupos, convoca a una marcha para el 15 de noviembre, en el marco de la jornada nacional de la CGT Azopardo. La movilización es muy escasa si tenemos en cuenta el marco que se vivía en la provincia y la falta de soluciones reales. Son menos de 500 personas con escasas adhesiones sociales. Podemos decir que aquí se marca el cierre del proceso de protestas sociales que se denomina popularmente como "chubutazo", hecho que para nosotros marca el cierre definitivo de la fase del capitalismo industrial, del crecimiento fundamentalmente en extensión del capitalismo. Es la última batalla que dan algunos sectores de trabajadores (en especial estatales), del pueblo y de la pequeña burguesía de la zona por mantener la mejor situación que el modelo de "polos de desarrollo" les garantizaba.

1991 se inicia con la continuidad de la ofensiva del gobierno. Se anuncian algunos despidos y reasignaciones, en especial para el personal de educación. El congreso de ATECH no va a la huelga, según sus dirigentes debido al miedo que se había logrado imponer a los docentes.

En marzo la AOT anuncia la adhesión al paro nacional textil en reclamo de aumento salarial. Nada se dice de los despidos, solo se pide aumento para los que aún trabajan. La huelga apenas se expresa con paros de 30 minutos cada dos horas y el otro sindicato textil, SETIA, ni siquiera se sumó al paro nacional.

A mediados de año ya se lanza la campaña para las elecciones de septiembre. Esto quita fuerza al proceso de lucha, que ya venía decreciendo desde el cierre del "chubutazo". La disputa por los salarios se desplaza de las calles hacia el terreno de la institucionalidad burguesa, en gran medida por decisión de algunos cuadros sindicales, pero también por la expectativa que muchos trabajadores tenían en un recambio del gobierno.

---

<sup>4</sup> Diario Jornada, 2/10/1990, declaración de Opazo, secret. adjunto AOT.

Las elecciones culminan con la victoria del candidato radical, Carlos Maestro. Esto constituye en apariencia un revés para Menem, ya que es la primera provincia que el PJ pierde tras su asunción. A los pocos días la UCR prorroga la ley de emergencia económica, la misma ley a la cual habían calificado de "totalitaria" cuando había sido votada por el PJ.

En enero del 92 la UOM lanza un paro nacional por aumento salarial con la adhesión de Madryn y Trelew. Nada se dice en este paro de los despidos de Hipasam y Somisa.

Durante este año son continuos los conflictos en la pesca en Rawson y Madryn: quiebras de varias empresas, despido de trabajadores, formación de cooperativas "truchas" (que evitan formalizar la relación de dependencia y permiten precarizar aún más las condiciones de trabajo), etc. Hay varios paros, pero especialmente son por el atraso en los sueldos. El personal contratado casi no adhiere a las medidas por el temor a ser despedidos, según testimonios de los trabajadores.

En mayo, ante otra ola de despidos, por primera vez la AOT declara que le preocupa que los nuevos desocupados *"difícilmente puedan conseguir ahora otro empleo"*.<sup>5</sup> La desocupación se empezaba a sentir como algo que había llegado para quedarse.

En los meses finales de 1992 sólo se habla de crisis, cierres de empresas, caída de la producción, despidos, éxodo, etc, etc. Se suceden las reuniones de funcionarios provinciales, sindicatos y cámaras empresarias para "buscar soluciones concertadas", en especial para el tema pesquero y el textil. Los trabajadores empiezan a vivir la angustia de la desocupación estructural.

Los obreros textiles de Trelew llevan adelante en septiembre un nuevo corte de ruta. Son unos 200, casi todos despedidos, que frenan el tránsito durante dos horas quemando cubiertas. Están presentes en el hecho dirigentes de AOT, Setia y concejales del PJ y la UCR. La dirigencia sindical plantea a los trabajadores que el corte se levante rápidamente, contra la postura de algunos que pretendían mantenerse en el lugar.

La CGT convoca a la primera huelga general durante el gobierno de Menem para el 9 de noviembre, en contra de la ley de flexibilización laboral. La central regional hace un llamado a las entidades empresarias de la zona para que se sumen al paro. La huelga tiene impacto en los sectores privados, pero es muy débil entre los estatales. El hecho de mayor peso durante el paro es el corte de ruta de la AOT sobre la ruta provincial N° 25, que se transforma en el centro de la medida.

Los obreros despedidos de Polysur en Trelew, toman la planta en enero de 1993. La debilidad se muestra nuevamente: son 21 los trabajadores despedidos que deben enfrentarse con los que volverían a trabajar en la planta al culminar la suspensión de un mes. Los suspendidos que son "aceptados" para continuar nada reclaman y los despedidos solo piden que se les pague la indemnización.

Tras meses de debilidad y aislamiento, se genera un marco de unidad de los sindicatos estatales. En abril se convoca una marcha hacia Rawson, repudiando la política salarial del gobierno, y exigiendo el pago en término de los salarios.

---

<sup>5</sup> Diario Jornada, 9/5/92, declaración de Gonzalez, secret. gral. AOT.

Trabajadores de Conarpesa de Puerto Madryn reclaman el pago de la deuda que la empresa tiene con sus 700 empleados, y ante la falta de respuestas, el 9 de agosto deciden tomar la planta. Tras 15 días de permanencia, y pese a la disputa con la conducción de su sindicato (Stia, que se oponía fuertemente a la toma), logran que la empresa pague lo adeudado.

En septiembre se produce un paro docente a nivel nacional al que adhieren Atech y la UDA en Chubut. Es el primer paro estatal con importante repercusión en la provincia desde el chubutazo.

Se empieza a hacer más común en estos meses que ante nuevos despidos y suspensiones en el parque textil algunos delegados de fábricas denuncien el papel cómplice o pasivo de la dirigencia de la AOT. Especialmente hay protestas por la falta de convocatorias a marchas o paros y por la facilidad con la que se aceptan suspensiones o descuentos salariales.

Los trabajadores de Conarpesa vuelven a tomar la planta ante la falta de cumplimiento de los acuerdos. Se ocupa también otra planta, "Marejada", que según los trabajadores pertenece a la misma firma. Octubre se inicia con despidos en el parque textil, que recaen en los operarios de mayor edad.

En noviembre la UOM realiza una "batucada de protesta" contra el ajuste de ALUAR, que incluye la rebaja de sueldos desde enero. Según la empresa es la única posibilidad de resolución sin que haya despidos. Se movilizan 500 trabajadores, con una importante repercusión social, mientras Aluar reclama la firma del Pacto Fiscal y dice que ha perdido 8 millones en un año.

El 10 de diciembre comienzan a tomar más fuerza los reclamos en La Rioja y Santiago del Estero. Es el preámbulo del histórico motín del 16, con el incendio de la casa de gobierno, el saqueo de casas, al menos 4 muertos y centenares de heridos. Es calificado por los medios de comunicación como un "*estallido social contra el ajuste*".<sup>6</sup> El año se cierra con la firma del Pacto Fiscal por parte de Chubut. El gobierno pronostica la recuperación del parque industrial de Trelew y de la economía de la región. La UIP, la UICh y la FECH anuncian que es un paso decisivo para el sector productivo.

### **Crece la resistencia: de 1994 a 1997**

Al comenzar 1994 la UOM informa que resolvió rechazar el descuento salarial. Aluar anuncia el despido de 41 obreros y más de 500 trabajadores marchan desde la fábrica hasta la plaza central de Puerto Madryn. La medida tuvo repercusión nacional. Hay críticas de los trabajadores a la CGT nacional, en especial al secretario general de la UOM nacional, Lorenzo Miguel, quién días antes había salido en TV jugando al golf con Menem. Los dirigentes de la UOM, dan por hecho el despido de los trabajadores, afirmando que "*defenderemos la dignidad de un salario intacto pese al costo alto de los despidos*".<sup>7</sup> Tras varias marchas y paros contra la rebaja salarial, a fines de enero se producen otros 32 despidos en Aluar (en un principio se hablaba de alrededor de 150).

---

<sup>6</sup> Diario Jornada y El Chubut, 17/12/93.

<sup>7</sup> Diario Jornada, 20/1/94, declaración de Jara, secret. gral. UOM.

En marzo se presenta la primera agrupación de desocupados en Madryn, denominada MTD Puerto Madryn. La comisión esta integrada por ex obreros de los sectores pesquero, textil, metalúrgico y portuario, un real muestrario de la decadencia económica de Madryn.

La UICh denuncia la situación de "*crisis general*" de la industria patagónica. Aseguran que "*la continuidad del plan económico conspira seriamente contra la Patagonia sur*"<sup>8</sup>. Son los mismos empresarios que pocos meses atrás aplaudían la firma del pacto fiscal.

Se realiza en Trelew una importante asamblea de desocupados en un teatro de la ciudad. En la misma se intenta "buscar alternativas para generar empleos", con la presencia de funcionarios y dirigentes gremiales. Un grupo plantea que no se debe permitir la presencia de los funcionarios. Esta posición es minoritaria, la mayoría solo es consciente del problema de la desocupación al nivel individual, como un problema a solucionar mediante la capacitación o la generación de "buenas ideas".

En adhesión al paro nacional del 2 de agosto, se convoca una concentración en el acceso a la ciudad por Ruta 3 y un acto en la plaza de Trelew. Además del CTA y el MTA adhieren el Frente Grande, la Democracia Cristiana, las comisiones de desocupados, la FUP y varios centros de estudiantes. El paro tuvo gran repercusión, realizándose un corte de ruta de una hora, y luego un acto y marcha en el centro de la ciudad.

Luego de varias marchas y cortes de calle en enero del 95, los "ex Procopa" (uno de los planes de empleo temporal) logran un acuerdo que establecía que el primero de febrero comenzaría un nuevo plan con un adicional de \$50 para los que tuvieran hasta dos hijos y de \$100 para los que tenían tres o más. Fue una pequeña victoria para esta transitoria forma de organización de un sector de los desocupados. Obreros de la vial Berkoff, acompañados por la Uocra, cortaron la ruta nacional N° 3 durante dos horas. Con quema de cubiertas se corta el tránsito y se logra el compromiso de pago de los salarios adeudados. Esta aparente victoria se transforma tras unos días en una derrota: a mediados de febrero se informa que todo el personal queda en la calle ya que se suspenden las obras.

Los desocupados de la Uocra se movilizan en junio por las calles de Trelew. Se observan elementos de fuerte confrontación para la región, con pedradas y un intento de saqueo a un supermercado que es frenado por la dirigencia del sindicato de la construcción.

La mayoría de los gremios de la zona deciden adherir al paro nacional convocado para el 6 de septiembre. ATE anuncia que "realizará" el paro asistiendo a los lugares de trabajo. Es un reconocimiento de la debilidad ante la escasa movilización de los estatales. La Cicech solicita a sus afiliados que no descuenten el día a los trabajadores. La FUP convoca a una toma de la Universidad. La Comisión de Lucha contra la Desocupación realiza una asamblea en la AOT y convoca una movilización para el 8. Es significativo que ninguno de los sindicatos articule con esta comisión que se reunía en un local de la CGT, hecho que marcaba una cierta relación con la dirigencia de los sindicatos. Durante el paro no se realizan medidas en las calles y los gremios de la zona admiten que la adhesión fue escasa.

---

<sup>8</sup> Diario Jornada, 11/6/94, documento UICh.

Ese mes la AOT realiza un plenario de delegados para analizar la situación del parque, concluyendo que hay serios problemas pero que no se puede realizar una medida única porque *"los comportamientos de cada fábrica ante la crisis varían mucho"*.<sup>9</sup> Es claro en el informe por fábrica la estrategia de la patronal de buscar una mayor explotación de la fuerza de trabajo. Se impulsa el reemplazo de viejo personal por nuevo que ya entra bajo modalidades precarizadas.

Aluar informa que en este año lograron una ganancia de 100 millones de dólares, exportando el 70% y que ampliará en un 40% su capacidad de producción. Atrás quedó el déficit, recomponiendo la rentabilidad con la reducción del 30% de personal y el aumento de la productividad. Pocos días después se produce una explosión que causa heridas a 6 obreros de empresas contratistas, resultado del aumento en la explotación de los trabajadores.

Un conflicto en la empresa de transportes Don Otto sale a la luz en diciembre. Se realiza una huelga con piquete frente a la entrada, y el paro se extiende al personal en Bahía Blanca, Esquel y Comodoro. Recién a mediados de enero del 96 se logra la victoria de esta huelga, consiguiendo un plan de pago de lo que se les adeuda y manteniendo sus puestos. La empresa había logrado un crédito de 72 mil pesos del gobierno y se habría negociado con la UTA la expulsión de uno de los delegados.

Supersil continúa con su crisis y reclama un préstamo al gobierno provincial de \$2.900.000. Los trabajadores avalan este pedido que aparece como la única posibilidad de mantener su trabajo. Se suspende a 70 obreros por dos semanas por no tener *"trabajo productivo para hacer"*<sup>10</sup>.

A los tres días Setia y AOT anuncian la ocupación de la fábrica para preservar las fuentes de trabajo. El temor fundamental de los trabajadores era que los empresarios se llevaran las máquinas, algo que ya había ocurrido en otras fábricas. Para fines de marzo los obreros deciden cortar la ruta 25 por unas horas. Ni Setia ni AOT ni los trabajadores, en todos los días de duración del conflicto, expresan alguna resolución que no sea la de apoyar el pedido de los empresarios, mientras la patronal mantenía la deuda y no aseguraba siquiera el pago de lo ya trabajado.

Las entidades representantes de la patronal empresaria (Consortio del parque industrial), de la burguesía y pequeña burguesía acomodada de la zona (Cicech) y de los sindicatos textiles (Setia y AOT) firman el 26 de abril un plan de acción común para reclamar la extensión y ampliación de la promoción industrial. Se firma una tregua social por 90 días.

El conflicto de Supersil culmina en una derrota para los obreros, decidiendo levantar la toma el 8 de mayo, ante el acuerdo de la AOT con el municipio, en el cual se establece que éste controlaría que no se lleven las máquinas. El único camino que deja el sindicato es la presentación de recursos legales contra la empresa. Así funcionaba la "tregua social" firmada por los sindicatos y la patronal.

Se anuncia la adhesión al paro llamado por la CGT para el 8 de agosto. La movilización convocada en Trelew fue masiva, con más de dos mil trabajadores. El parque industrial directamente no abrió sus

---

<sup>9</sup> Diario Jornada, 30/9/95, documento AOT.

<sup>10</sup> Diario Jornada, 16/3/96, declaración de Scaglione, directivo de la empresa.



puertas. En Madryn el paro no fue tan fuerte en general, pero sí en los sectores más concentrados de la producción, como Aluar, las empresas pesqueras, la construcción y las fábricas textiles. En el país el paro tiene un alto acatamiento y es considerado el más fuerte de los realizados hasta ese momento contra el gobierno de Menem. El gobernador de Chubut, Carlos Maestro, se reposiciona con respecto al proyecto menemista. Afirma que *"Menem deberá hacer cambios porque no se puede gobernar con un pueblo en contra"*<sup>11</sup>. Es una muestra clara de la contundencia de la huelga.

También como consecuencia de la fuerza del paro el gobierno propone un nuevo "pacto social" con los sindicatos textiles, ahora por 45 días. Sólo dura dos días ya que los dueños de Arcoplus suspenden a 110 trabajadores. La estrategia de la conciliación con el gobierno y los empresarios se seguía mostrando como un camino seguro hacia la derrota de los obreros. Los sindicatos firman un acuerdo con Arcoplus aceptando la suspensión con la promesa de reincorporación a mediados de septiembre y otro con Britalco aceptando la suspensión de su personal dos días por semana. Esas resoluciones provocan una crisis en la AOT, con el reclamo de renuncia del secretario general. En septiembre se suspende a los trabajadores de Mulco Sur (tintorería industrial de Rawson). Ahora los sindicatos, respetando la decisión de la asamblea, deciden rechazar la medida.

Es muy importante la movilización producida en Trelew por la huelga nacional del 26 y 27 de septiembre, con más de 4 mil trabajadores. El acto es la movilización más importante en la zona desde las protestas de 1990. En Madryn se decide el corte de ruta de acceso al parque pesquero por parte del Stia. A nivel nacional la protesta es masiva, con más de 100 mil personas en Plaza de Mayo. Están todos los sectores de la oposición política y sectores sindicales que históricamente eran apoyo de Menem pero que ahora salían a confrontar. Esta huelga aparece como la más importante contra Menem, expresando el mayor grado de unidad de los cuadros sindicales y del pueblo en general.

En octubre se declara la quiebra de Mulco Sur. Los obreros se enteran al mantener una guardia en la puerta de la fábrica e interceptar a unos camiones que se llevaban telas procesadas. Se realiza una asamblea y deciden tomar la fábrica, *"a partir de ahora estamos a cargo de todo, tenemos la llave y tenemos el control de todo"*<sup>12</sup> dice el delegado de la planta. Esta fábrica era la textil más importante de Rawson. Pese a recibir un préstamo de 600 mil pesos en 1995 quebró solo un año después, siendo otro ejemplo de las estafas del empresariado con la clara complicidad de los funcionarios de gobierno. Los obreros afirman que están desesperados. Muchos hombres lloran, diciendo que ya nunca podrían trabajar. El delegado dice que si el gobierno les da un préstamo como el que le otorgó a los empresarios la fábrica se puede autogestionar. Es llamativa la diferencia en las reacciones y en la voluntad para expresar posibles salidas ante el cierre, actitud muy distinta a la pasividad con la que se solían tomar los primeros cierres de fábricas en el parque de Trelew.

---

<sup>11</sup> Diario Jornada, 9/8/96, declaración de Carlos Maestro.

<sup>12</sup> Diario Jornada, 6/10/96, declaración de Carlos Aguilera, delegado de Mulcosur.

## **Los cortes de rutas y la escalada de las luchas 1997-2000**

Al comenzar 1997 un informe del gobierno provincial muestra la crisis terminal del parque textil. Los datos más impresionantes se presentan en Trelew, donde de las 46 fábricas que hubo hacia mediados de los 70 hoy solo quedaban 21, pero aún peor era que de 5400 trabajadores en ese momento ahora solo sumaban 1764.

Las trabajadoras contratadas temporalmente por Confecciones Patagónicas, que no estaban bajo convenio textil, reclaman el pago de meses atrasados. Su patronal directa es la misma que dirigía Matepa, donde se ratifican 21 despidos definitivos. En febrero las trabajadoras de Confecciones Patagónicas deciden tomar la planta de Matepa, para la cual ellas producían como tercerizadas. Esto trae un conflicto con los empleados que eran de planta permanente de Matepa y que ya habían arreglado su indemnización, ya que ante la toma la empresa se niega a pagar. Los obreros despedidos toman entonces la sede de la AOT, desalojan al delegado normalizador que apoyó la toma y reinstalan al anterior secretario general. Delegados de varias fábricas apoyan a los obreros que toman el sindicato, afirmando que el gremio solo debe *"bregar pura y exclusivamente por sus representados legalmente"*<sup>13</sup>. Se impugna así que el sindicato haya apoyado a esas trabajadoras que no eran parte "legal" del mismo por no estar bajo convenio.

La crisis pesquera se agrava en marzo con la quita de permisos de pesca por parte de la nación. Hay una movilización de más 200 trabajadores de plantas pesqueras de Rawson, al cumplirse diez días sin poder trabajar.

En Neuquén se produce una fuerte represión contra los manifestantes que cortaban la ruta nacional 22 en las localidades de Cutral Có y Plaza Huinul. La gendarmería reprime con armas de fuego y es asesinada Teresa Rodríguez, que se transforma en la segunda muerte en una manifestación en democracia. Allí comienza la negociación que culmina con la entrega de puestos de trabajo temporal y otras medidas. Es un hecho de gran importancia ya que se logran respuestas (planes sociales y demás recursos asistenciales) que se le arrancaron a un modelo que no tenía pensado generar alternativas para estos sectores.

En repudio al asesinato fue convocada por casi la totalidad de los sindicatos una movilización a la plaza de Trelew. La marcha es importante, con casi dos mil personas movilizadas. Es alta la adhesión al paro entre los docentes y algo menor entre los estatales. La CGT debe reaccionar ante la contundencia de la huelga en todo el país y decide una tibia medida: llaman a una hora de paro por turno.

En mayo se producen varios cortes de la ruta 34 en Salta y Jujuy. Las victorias iban dando experiencias al pueblo sobre como organizarse para luchar y el poder intentaba frenar este proceso por medio de la represión.

En junio se forma un espacio sumamente amplio de habitantes de los barrios pobres de Trelew, denominado "Red de Vecinos Solidarios", donde conviven por pocos días militantes del PJ, de izquierda, de

---

<sup>13</sup> Diario Jornada, 24/02/97, documento delegados de AOT, entre otros firman Arenas, Cárdenas y Etchepareborda..

diversos grupos de desocupados, asociaciones vecinales, etc. El 7 convocan a un acto con más de 700 personas para exigir "pan y trabajo". Asisten los concejales del PJ y hay críticas a la UCR. Se plantean dos posturas entre los desocupados: los que pretenden encarar el reclamo por vías institucionales realizando un proyecto de ley, y otro grupo que plantea tomar medidas de acción directa.

Este grupo se retira del acto denunciando su carácter "político" ("*nos mintieron, lo único que faltó fue que nos hagan cantar la marchita*"<sup>14</sup>) y al otro día cortan la ruta nacional N°3. Esto marca un cambio importante en la dinámica social de la zona, ya que por primera vez en Chubut un grupo de desocupados decide cortar una ruta pero ya con la decisión de tomar la posición y defenderla, aún ante el avance de las fuerzas represivas. Es un corte de ruta distinto a los anteriores ya que aquí el corte no es una forma transitoria de expresar una demanda sino que la posición de mantenerse cortando la ruta, impidiendo la circulación de mercancías, se instituye como la medida que podría garantizar la demanda de trabajo. Ya no es un medio de expresar la protesta, sino una forma de intentar ganar la demanda, obligando a tener en cuenta las necesidades del sector desplazado de la actividad productiva por las transformaciones económicas. Indudablemente la medida surge de las experiencias que iban realizando los trabajadores desocupados en otros lugares del país, se inscribe como parte de ese proceso nacional de acumulación.

El gobernador y sus ministros acuden al corte y comienzan a encuestar a los participantes prometiendo puestos de trabajo. Las negociaciones se hacen en forma individual, ya que no hay organización que dirija el conflicto. El 9 se anuncia el levantamiento del corte, amenazando con volver si no se cumplía con lo prometido. El 10 la Red de Vecinos se moviliza al municipio de Trelew haciendo entrega del petitorio al intendente, quién cuestiona al gobernador (de su mismo partido) por haber ido a la ruta.

Se conforma una nueva Comisión de Desocupados y Subocupados en Puerto Madryn, que tiene como vocero a Miguel Ibarra un ex concejal del PJ. Éste acusa como uno de los culpables de la desocupación al dirigente de la Uocra local (de origen boliviano) porque, según él, "*tiene preferencias por los desocupados de su país (...) hay demasiados bolivianos, muchos de ellos indocumentados*"<sup>15</sup>.

A nivel nacional se produce la segunda marcha federal que muestra el debilitamiento de Menem por la importante alianza social que se suma a la convocatoria. Al acto asisten, además del MTA, CCC, CTA y FUA, casi todos los partidos políticos de oposición, grupos de la iglesia y las 62 organizaciones junto a la UOM encabezadas por Lorenzo Miguel.

En la zona la huelga general de agosto del 97 tiene una importante adhesión entre la UTA, la UOM y otros gremios privados, pero es muy débil en el sector estatal. Se realiza la "Caravana de la Dignidad" que parte desde Madryn, pasando por Trelew, realizan un acto en la intersección de la ruta 7 y 25 y luego siguen hacia Rawson. Allí se producen algunos inconvenientes al negársele a los desocupados de Madryn la entrada a la Casa de Gobierno y la posibilidad de hablar en el acto final.

---

<sup>14</sup> Diario Jornada, 9/6/96, declaración de un piquetero.

<sup>15</sup> Diario El Chubut, 24/6/97, declaraciones de Miguel Ibarra.

Al otro día se inicia un corte de la ruta 3 en Puerto Madryn. La acción aparece como más organizada que lo ocurrido en Trelew y Comodoro (donde también se produjo un corte de ruta el 20 de julio). Aquí sí hay dirección de un grupo que está organizado más allá del hecho en sí mismo. Esto no quita que el sector dirigente expresa un discurso de oposición a los inmigrantes. Son unos 90 desocupados, que exigen trabajo y reconexión de la luz y el gas. El corte dura 20 horas, se amenaza con reprimir pero se llega a una salida negociada con el gobernador, que promete la creación de planes municipales. En septiembre se produce un conflicto en Alpesca, cuando los trabajadores reclaman guantes y otros elementos de trabajo y ante esto la patronal decide frenar el proceso de fileteado. Esto implica una baja en lo que cobrarían los obreros por productividad. Ante este lock-out los trabajadores deciden una toma "pacífica" de la empresa que se levanta a los pocos días. Sobre fin del mes se anuncia la suspensión de los 570 trabajadores. La empresa se escuda en el procedimiento de crisis y el Stia manifiesta su "sorpresa" pero no da ninguna alternativa de acción.

Las elecciones de diputados nacionales dan una importante victoria a la UCR sobre el PJ en Chubut. A nivel nacional es un duro golpe para el menemismo y para todo el PJ, especialmente por la derrota en Buenos Aires y en todo el país donde la Alianza (sumando los votos del Frepaso y la UCR en los distritos donde fueron divididos) llega al 43% de los votos contra un 36% del PJ. Es importante especialmente la fuerte caída de ese partido en casi todos los distritos.

Durante 1998 son constantes los problemas en la pesca por la caída del recurso natural ante la sobreexplotación de las flotas extranjeras. A principios de enero se levanta un programa común entre el Somu, Stia, Saon, el Centro de Patronos Fluviales y la Asociación de Patronos y Capitanes de Pesca. Se inicia un paro de actividades por la situación de crisis general.

Los marineros de la flota amarilla de Rawson (pequeñas embarcaciones costeras de 25 metros de eslora, que procesan la pesca en las plantas en tierra) realizan una gran movilización popular que se transforma en una asamblea de 500 personas. Días después los trabajadores de la pesquera Poseidón paralizan el trabajo y queman cubiertas frente a la planta contra tres despidos.

La flota amarilla vuelve a movilizarse el 27 de febrero a la casa de gobierno. Se dirigen en un número superior a 300 personas, con quema de cubiertas y disposición al enfrentamiento con las fuerzas represivas. La negociación la encabezan los empresarios y patronos de barcos, quienes movilizan tras sus intereses sectoriales a los trabajadores.

En mayo vuelve el conflicto en Alpesca. Es la continuidad de reclamos anteriores que no eran respetados por la empresa, por ello los trabajadores del turno tarde deciden tomar la planta, cerrando con candados las puertas y portones y obligando a todos a permanecer en el lugar. El Stia apoya el reclamo pero exige a los trabajadores que dejen salir al personal administrativo y jerárquico.

La AOT se expresa en julio por la conformación de una Mesa de Concertación para debatir el futuro del parque industrial. En la mayoría de las fábricas se avanza con la imposición de formas de trabajo que implican una mayor explotación del obrero, como el sistema americano de seis por dos o acortar el

trabajo de lunes a jueves pero debiendo completar la producción en 4 días. Sin embargo la AOT sigue hablando de búsqueda del consenso y de la comunidad de intereses entre funcionarios, empresarios y trabajadores.

El 11 de noviembre hay paro nacional docente al cual adhiere Atech, después de varios meses sin medidas de lucha. La adhesión es muy baja en la provincia, no llega al 10%. Al otro día los docentes de escuelas medias de Madryn deciden suspender las clases por el atraso en el pago. La medida surge en forma auto convocada y se suman docentes de Trelew. Es un fuerte cuestionamiento a la dirigencia gremial, cuyo paro no fue acatado mientras que ahora los docentes salían a reclamar decididamente por su propia cuenta.

Comienza un significativo proceso de luchas por el tema del atraso salarial, que sí bien se venía repitiendo cada mes, tiene en diciembre el grado más alto de reacción popular. La conducción de la Atech intenta recuperar protagonismo realizando una olla popular en la plaza de Trelew y amenazando con medidas de fuerza directas. Empleados y médicos del Hospital de Madryn realizan una asamblea y una sentada frente al edificio, mientras los docentes de la ciudad inician medidas de fuerza negándose a dar clases.

Para mediados de mes la protesta tomaba más calor. La falta de fecha de cobro y el temor de lo que pudiera pasar en enero y febrero llevaba la protesta más allá de lo esperado. La conducción de Atech es claramente superada por los docentes que se agrupan en forma autoconvocada. Uno de los diarios de la región plantea que hay un clima de repudio al gobierno como no se palpaba desde el final de Perl. El gobierno toma la decisión de suspender las clases el 15 de diciembre hasta febrero de 1999. Ese mismo día una marcha docente toma el ministerio de educación y luego se dirigen a casa de gobierno. Se realiza un acto de "*fin de curso*" frente a la casa de gobierno con más de 700 docentes. En Trelew se había hecho costumbre marchar desde el local central de campaña que seguía impulsando el proyecto de re elección de Maestro, en un claro desafío al poder del gobernador.

El 23 y 24 las trabajadoras de Ados realizan una vigilia frente al sanatorio, reclamando los salarios que les deben. El 28 deciden tomar las instalaciones, lugar en el que se mantienen hasta culminar el año. Los obreros de Arcoplus toman la fábrica el 30 por no haberse depositado el pago de las quincenas adeudadas. Es así que el inicio de 1999 tuvo a los trabajadores de Arcoplus y de Ados, en lugar de en sus casas y con su familia, ocupando sus lugares de trabajo para reclamar el pago de salarios atrasados. Hay conflictos en forma permanente en Surjet, Foderami, Britalco, Fipasa, Prosur, Del Estero y Windsor, entre otras fábricas textiles. Windsor es ocupada en marzo ante el despido de 6 operarios. El problema surgió al oponerse a operar 20 telares en lugar de 12 como era costumbre en el parque. El Setia se opone a la toma, diciendo que se debe tener cuidado con esas medidas porque las empresas podían irse a otras provincias. Estas declaraciones aumentan la desmoralización de los trabajadores y daban argumentos a los empresarios. Finalmente Windsor reincorpora a los despedidos tras 3 días de toma. Es una pequeña victoria, dada por una medida fuerte que surgió desde los mismos trabajadores.

La Atech decide convocar un paro de actividades para el inicio de clases. El paro se realiza el 15 de marzo y según la Atech es del 60%, para el gobierno solo del 9%, mientras que otros relevamientos dan alrededor de un 35% global. En Rawson el paro es importante con la adhesión de los autoconvocados que además marchan a la casa de gobierno y la legislatura.

Los estatales vuelven poco a poco a la calle. En abril son los jubilados provinciales quienes realizan una marcha de 400 personas con el apoyo de ATE, Sitravich, Judiciales y empleados legislativos.

En Madryn se inician las protestas de todos los meses por el atraso en el pago. El cambio es que la movilización avanza en unidad y se presenta como "Frente de Gremios Estatales", agrupando a judiciales, viales, hospitalarios, municipales y los docentes autoconvocados.

Durante mayo y junio el problema de la pesca llena de internas a Madryn y Rawson. Las luchas se expresan entre las grandes empresas transnacionales con flotas de congeladores y las empresas más pequeñas (muchas extranjeras pero con mayor participación nacional) de barcos fresqueros con plantas en tierra.

En julio la Uocra realiza un corte de la ruta 3 por cinco horas, que es levantado tras el anuncio de Maestro de que les daría una audiencia. El reclamo es la reactivación de la obra pública y el pago en término del gobierno a las empresas. El secretario general de la AOT advierte sobre el peligro de un *"estallido social"*. Según él es posible que se movilizan pero *"cuando salgan los trabajadores textiles no va a ser algo liviano. Es por eso que nosotros tratamos de frenarlos pero si no aparecen soluciones no va a quedar otro camino"*<sup>16</sup>. Es muy clara la idea de que el gremio debe actuar como un factor de freno de la lucha.

Desocupados organizados en la "Agrupación 8 de septiembre" comienzan a mediados de julio una larga protesta que consiste en ocupar la plaza central de Trelew. Allí pasan varios meses, rompiendo el cerco que durante años había dejado el problema de la desocupación circunscrito a los barrios pobres. El grupo es heterogéneo y sin línea política clara, luego cambian su nombre y mientras al iniciar la protesta la canalizan hacia reclamos institucionales (juntan firmas para presentar un proyecto de ley y postulan a uno de sus dirigentes como candidato a intendente), tras un mes de lucha llaman a no votar porque, según ellos, los desocupados solo lograrán sus pedidos con la movilización en la calle.

Los meses siguientes todo se canaliza hacia lo electoral y en octubre se realizan las elecciones en las cuales es elegido De la Rúa como presidente, poniendo fin a diez años de gobierno del PJ. Esto provoca una etapa de expectativa en varios sectores de la clase obrera y en especial de la pequeña burguesía. Esa expectativa sería rápidamente defraudada y la lucha comenzaría a expresarse en alza. En Chubut es elegido Lizurume, continuidad clara del proyecto político y económico de Maestro.

La AOT se manifestaba esperanzada con la posibilidad de una reactivación con el cambio en el gobierno nacional. El dato más importante sería que en el último mes habían sido tomados 40 nuevos obreros, aunque en verdad hace años la patronal despedía al personal más antiguo y tomaba otros bajo

---

<sup>16</sup> Diario Jornada, declaraciones de José Arenas, secret. Gral. AOT, 3/07/1999.

contratos y en condiciones de precariedad, por lo cual la incorporación de nuevos obreros no implica la reactivación de la industria o el mejoramiento de la situación global.

En enero del 2000 se anuncian más aranceles para la importación de textiles asiáticos por las denuncias de dumping. Para el dueño de Foderami, esta resolución mejoraba la situación y permitía tomar más personal. Este empresario un tiempo atrás había decidido cerrar el comedor para que los trabajadores comieran al lado de sus máquinas y así aumentar la productividad. Ya veremos que pasa con esta empresa unos meses después.

A fin de febrero la CGT regional, anuncia que no habrá paro en la zona contra la reforma laboral ya que "*el paro se limita a Capital Federal y el Gran Buenos Aires*"<sup>17</sup>. Mientras la burguesía se unificaba con el apoyo a la reforma de todos los sectores empresarios, el movimiento obrero no lograba expresar una táctica común. A la división entre la CTA (más cercana al nuevo gobierno) y la CGT, se sumaba ahora la ruptura de la propia CGT, ya que el sector de Daer acepta el proyecto con algunos cambios y suspende la huelga. Por su parte el sector de Moyano más la UOM, el Smata y la Uocra mantienen la medida y asumen un fuerte discurso de confrontación.

El 5 de mayo se convoca la primera huelga general contra el gobierno de De la Rúa, llamada por la CGT disidente (Moyano) y la CTA en contra de la reforma laboral. La huelga tiene escasa adhesión en la zona, solo es total en el transporte. En los estatales el paro no tiene fuerza, como tampoco en textiles, metalúrgicos y pesqueros. En junio se realiza otra huelga nacional y ahora sí hay adhesión de casi todos los sectores de la sociedad. Las Cámaras de Comercio de Trelew y Madryn convocan a adherir y llaman a no descontar el día. Agrupaciones de desocupados, centros de estudiantes de la universidad y del secundario y varios sindicatos estatales, convocan a una movilización para el día del paro a la plaza central de Trelew. La huelga logra alta adhesión en todas las ciudades menos en Rawson, y un gran impacto político tanto en Madryn como en Trelew.

En Trelew se movilizan más de 500 personas, con la presencia de muchos trabajadores de sectores privados que no habían sido convocados por sus gremios. El paro tuvo gran repercusión a nivel nacional, debiendo reconocer su éxito el mismo gobierno. La adhesión es mayor al 80%, con marchas, cortes de rutas y choques con la policía en varias provincias.

En noviembre Foderami anuncia que despedirá a 40 obreros y se llevará la maquinaria de la tintorería a San Juan. Según ellos es por la demora en aprobar la continuidad de la promoción y plantean que solo pagarán el 60% de indemnización. Setia contesta reclamando el 100% en lugar de defender fuertemente los puestos de trabajo. La AOT anuncia que está dispuesta a tomar "*medidas extremas*" como cortes de rutas porque para ellos "*... el diálogo ya esta agotado*"<sup>18</sup>. Hacia fines de ese mes Setia marcha con unos cien trabajadores desde Foderami hasta Prosur, solicitando la prórroga de la promoción y el no retiro de las máquinas. AOT se dirige a Rawson pero solo con los delegados (unos 40 represen-

---

<sup>17</sup> Diario Jornada, Declaraciones de Juan Paris, secret. gral de Setia, 22/2/2000.

<sup>18</sup> Declaraciones de Sergio Cárdenas, secretario adjunto de la AOT, Diario Jornada 12/11/2000.

tantes); allí son recibidos por el gobernador Lizurume quién les dice que no hay novedades. Maestro, ahora senador nacional, asegura que tiene el compromiso del presidente de mantener los subsidios a los combustibles y la promoción industrial.

Las primeras 12 horas de la huelga nacional del 23 y 24 tienen fuerte repercusión en todo el país, aunque el hecho central es el paro del 24, donde se suman todas las fracciones del movimiento obrero (la CGT “oficial” solo convocaba para ese día). Nuevamente se movilizan los textiles de la AOT a Rawson, allí queman cubiertas frente a la casa de gobierno. El paro en el sector tiene un acatamiento del 80%. Por dos horas grupos de desocupados (MIJD y otros sin organización estable) más agrupaciones universitarias (Fuich, La Corriente) y el FAS (espacio que intentó articular durante ese año a sectores de desocupados, estudiantiles y sindicatos estatales, dura sólo unos pocos meses), realizan un corte de la ruta nacional N°3. Es la medida más fuerte durante la jornada.

El 24 la huelga tiene impacto en todo el país, con cortes de rutas, piquetes a empresas y marchas masivas. La expectativa que sectores de la clase obrera y el pueblo habían puesto en el nuevo gobierno se cae rápidamente y en once meses ya es el tercer paro nacional convocado por las tres centrales. En Chubut la adhesión es casi total en la actividad privada y baja entre los estatales. La concentración en Trelew es de unas mil personas, con todos los sectores sindicales, desocupados y estudiantiles, menos la AOT y Setia. No se permite otro orador que la CGT y allí comienzan las protestas de los grupos que llaman a cortar la ruta. Al comenzar la marcha por el centro de la ciudad varias columnas se dividen y acompañan esa propuesta. Se unen al piquete varios sindicatos estatales, sumando unas 400 personas, más del triple del día anterior. La medida se sostiene por cuatro horas y tiene gran trascendencia porque muestra que los grupos más combativos ya no son marginales y que empiezan a disputar la hegemonía del movimiento en las calles por capacidad de convocatoria y por decisión política.

En Madryn la marcha convoca más de mil personas con la unidad de todos los sindicatos. El Frente de Lucha Social (agrupa a los distintos sectores sindicales) lee un documento criticando fuertemente al gobierno nacional. Tras la marcha el MTD de Madryn se dirige en pequeño número (unas 50 personas) a cortar la ruta 3 desde las 13 hasta las 15 horas, aunque habilitando el tránsito cada 20 minutos.

### **Algunos resultados:**

En el proceso descripto vemos el agotamiento del antiguo modelo vinculado a la producción industrial, al desarrollo en extensión del capitalismo y al papel del estado como actor central en el proceso productivo. Lo que se produjo es una manifestación local del cambio que se dio en todo el país y con ello se configuró un nuevo tipo de clase dominante mucho más centralizada, y una serie de nuevas condiciones en la forma de explotación de la fuerza de trabajo.

Durante el período que va de 1960 a mediados de los 80 se logran índices de crecimiento muy altos a partir de la industrialización, con una tasa casi nula de desempleo, poca miseria estructural y constante demanda de nuevos trabajadores. Esto queda cancelado, pasando a una configuración donde aumenta



la pobreza, se desarrolla una importante desocupación estructural y en lugar de crearse puestos de trabajo y aumentar la producción lo que aumenta es la destrucción de puestos laborales y el parasitismo. En ese marco se producen las protestas descritas anteriormente. La gran mayoría de las acciones son desarrolladas desde la estructura organizativa de los sindicatos. Muchas veces hay fuertes conflictos entre los trabajadores y la dirigencia sindical, pero de todas maneras casi la totalidad de las luchas se dan desde este tipo de estructuras. Pero estas organizaciones parecen tener un límite muy fuerte en su accionar: el no saber como oponerse a los cambios estructurales. Para pensar este tema es significativo observar como a principios de los 90 se dan reclamos de aumento salarial mientras en esos sectores se producían despidos masivos sin que se desarrollaran mayores protestas.

Para nosotros esto puede tener dos explicaciones: por un lado la más simple es el papel de algunos sindicalistas como cuadros directos del capitalismo, ya sea defendiendo al anterior modelo industrial o procurando los cambios planteados por el capitalismo financiero.<sup>19</sup> Esta sería la interpretación más clásica, la que aparece como "traición" de algunos dirigentes a los intereses de sus compañeros.

Pero también se observa otro elemento: que la experiencia de estos trabajadores no estaba preparada para luchar contra los despidos. Su modelo de organización y sus dirigentes no sabían como luchar en el marco de las nuevas condiciones que les imponía esta fase del capitalismo. Podían luchar en un capitalismo en desarrollo, sabían reclamar salarios y lo seguían haciendo. Pero quedaron totalmente desorientados cuando los empresarios simplemente cerraban porque les era más negocio invertir en acciones.

Así aparece el "miedo", el miedo a no saber como luchar, como organizarse; el miedo que es una forma de la conciencia, la conciencia de la debilidad. Debilidad por la correlación de fuerzas y por no poder tomar conciencia de la nueva situación que vivían. La lucha de Aluar en 1994 es un buen ejemplo. Allí los trabajadores se enfrentan con gran fortaleza al descuento salarial pero no hay reacciones frente a los despidos. Hay conciencia de su situación de vendedores de fuerza de trabajo y se organizan para venderla al mejor precio posible, pero no tienen reacción cuando no les quieren comprar esa fuerza de trabajo. Y es que esa conciencia restringida a su condición de asalariados, los lleva a la competencia entre ellos, a la búsqueda de asegurar el propio trabajo y su salario, sin lograr una articular una defensa colectiva de sus intereses como expropiados de sus condiciones de existencia.

Es diferente la situación de los estatales, en cuya dirigencia y activismo sindical sí aparecen elementos de conciencia sobre las características centrales de la nueva fase del capitalismo que se estaba imponiendo. Por ello resisten en el primer momento (durante el ciclo de protestas de 1990) y logran que no se produzcan despidos importantes en su sector. Sin embargo en ningún momento expresan una posibilidad de proyecto alternativo y no articulan su reclamo con el de otros sectores de trabajadores, quedándose solamente en sus reivindicaciones corporativas y no desarrollando después una resistencia real

---

<sup>19</sup> Se observa esto en las declaraciones políticas de estos dirigentes (no pudimos citar a la mayoría de ellas por la extensión del trabajo) y en su papel como funcionarios de distintos gobiernos, ya sean justicialistas o radicales.

a la continuidad del proyecto neoliberal en la provincia. Esta diferencia en el “costo” que pagaron ambos sectores (despidos masivos entre los privados y casi ningún despido entre los estatales) es otro punto de explicación posible para la división de los trabajadores, desde la consideración común en los trabajadores de empresas privadas de ver a los estatales como “privilegiados”.

Al comenzar la década la desocupación se veía como un problema transitorio e individual, expresión también de la competencia entre los obreros por mantener su puesto de trabajo. Esto explica en parte que el reclamo ante los despidos fuera en general el pago de la indemnización y no la defensa del puesto del despedido. Recién para fines del 92 la desocupación aparece como una realidad que llegó para quedarse. Allí los trabajadores comienzan a tomar conciencia de la nueva situación y empiezan a buscar los medios para resistir, empezando a articular una defensa más colectiva de sus intereses.

Y poco a poco construyen esa experiencia, muchas veces desde la autoconvocatoria o en contra de los mismos sindicatos que habían sido su principal ámbito de contención en la anterior fase. Se organizan los grupos de desocupados y realizan algunas acciones. Ya para el 97 aparecen los primeros cortes de ruta en Chubut en fechas muy cercanas entre sí (junio, julio y agosto) en las tres principales ciudades. Nuestros datos nos muestran que no hubo contactos ni coordinación entre los participantes en cada corte, sino que la cercanía de los hechos tenía que ver con el proceso nacional y con el ejemplo de las luchas en otros lugares del país.

Para nosotros se observa en el proceso el desarrollo de una acumulación de fuerzas y de experiencias que arman de mejor manera a los trabajadores (tanto ocupados como desocupados) para enfrentar las nuevas condiciones que imponía el neoliberalismo. Desde el 90 hasta fines del 92 o mediados del 93, tras la imposición de la hegemonía del capitalismo financiero, se impone una estrategia del movimiento obrero centrada en la alianza con la burguesía que tenía intereses en la región, como forma de intentar oponerse al avance del capitalismo financiero. La práctica se centra en la defensa de la "legalidad" y en dirigir todo reclamo en términos del supuesto enfrentamiento con "el poder central". Durante estos años la contradicción no se expresa con el patrón, sino con Buenos Aires, con el plan económico, con el olvido de la región, etc.

Desde fines del 93 se configura una nueva situación, donde la clase obrera empieza a resistir en mayor medida el avance de la burguesía. Para ese año sectores de obreros expresan una mayor conciencia sobre la nueva fase y sobre la necesidad de organizarse contra los cambios que se imponían desde el poder. La alianza con la burguesía con intereses en la región se disuelve en gran medida, ya no es la estrategia fundamental, aunque sigue presente en el discurso de los sindicalistas. Las estrategias de conciliación y los “pactos sociales” duran cada vez menos, ya sea porque lo rompen los empresarios o los trabajadores en lucha por sus derechos. Los conflictos ahora se expresan casi siempre contra la patronal y ya no hay una referencia constante al "miedo".

Esto no quiere decir que para los últimos años de la década haya cambiado el sentido del proceso global, que estemos ante un auge de luchas o ante una ofensiva de la clase obrera. De hecho para nosotros

sigue durante esos años el periodo contrarrevolucionario que comienza en el país alrededor de 1976, pero el avance de ese proyecto comienza a encontrar cada vez mayor resistencia. Se observa un cambio importante en las formas en que los trabajadores reaccionan ante los despidos, ante el cierre de una fábrica o en como se organizan los desocupados para luchar.

Los desocupados son parte de ese proceso, no como un “nuevo sujeto” sino como un sector de esa misma clase obrera, y ya para el 94-95 comienzan a estructurar las primeras formas sistemáticas de organización. La aparición del hecho nuevo de los cortes de ruta del 97, entendidos como “toma y defensa con barricada de una posición”<sup>20</sup> y la decisión clara de resistir ante la amenaza del avance represivo marcan un cambio en el proceso de organización de los desocupados. Tras estos cortes comienzan a surgir los primeros grupos que realizaran acciones en forma sistemática durante los últimos años de la década del 90’ y los primeros años del nuevo siglo.

También a partir de esos años los trabajadores activos comienzan a reapropiarse de herramientas que son históricas para la clase pero que en un primer momento son retomadas por los desocupados. Así vemos como los piquetes, la acción directa, la decisión en asambleas, el rechazo a la “negociación” en los términos del sindicalismo burocrático, entre otras características, se van extendiendo poco a poco a sectores cada vez más amplios de la clase.

Claramente la distinta situación de los obreros ocupados y desocupados en la región tiene relación con el proceso nacional. Vemos una ruptura alrededor de 1993, coincidiendo con lo planteado por Iñigo Carrera y otros sobre la importancia del santiagazo de diciembre del 93 como punto de cambio. Este hecho marca el inicio de un ciclo ascendente en las luchas que tiene su punto culminante en la huelga del 26 y 27 de septiembre de 1996, cuando se expresa el mayor grado de unidad de los trabajadores y de alianza con otros sectores. Esto se refleja en la zona estudiada, siendo el acto en esa fecha la movilización más importante del periodo tras las del chubutazo. La huelga de agosto ya presenta una fractura en los cuadros sindicales y el quiebre de algunas alianzas sociales. Gran parte de la lucha contra la hegemonía del capital financiero se traslada al plano electoral con el fortalecimiento en las elecciones de fines del 97 de la aparente alternativa que representaba la Alianza.

Antes de finalizar, debemos marcar dos elementos claves para entender la realidad de estos trabajadores. Desde los años 70 el discurso sobre la paz social y la comunidad de intereses entre todos los habitantes de la región fue parte central de nuestra historia. Esto, relevado por Gatica (2007 y otras investigaciones anteriores) para el parque industrial de Trelew, aparece también en el caso de Aluar en Puerto Madryn y en el caso de las empresas pesqueras en Madryn y Rawson. El planteo de que debían evitarse los conflictos para que el estado nacional no suspendiera las promociones y la propaganda de que los empresarios y trabajadores tenían en verdad un objetivo común que era hacer crecer a la Patagonia ante el “olvido de la nación”, funcionaba como un elemento central para impedir la constitución de una clase obrera consciente de sus intereses en términos amplios.

---

<sup>20</sup> Ver Cotarelo e Iñigo Carrera, 2005, Algunos rasgos de la rebelión en Argentina, PIMSA, Bs. As

Además conformaban un grupo social recientemente conformado y con poca experiencia de vida urbana. Muchos de los obreros provenían de la zona rural del interior de la provincia o de otras regiones del país. En este grupo social que constituían los obreros de la región primaba la heterogeneidad, con gran cantidad de migrantes y muchos de ellos sin experiencia previa ni como obreros ni como habitantes urbanos. De hecho uno de los factores que descomprimió la situación en Chubut durante los 90 fue el regreso de gran cantidad de familias a sus provincias de origen.

Esta realidad y el accionar de la burguesía permite mantener dos divisiones entre los trabajadores que no logran ser superadas: la de los estatales con los privados y la de ambos grupos de ocupados con los desocupados. La primera es usada para impedir todo proceso de unidad y enfrentar los reclamos de los estatales. Prima el hecho de que los trabajadores solo desarrollan una conciencia corporativa de sus intereses, en una situación en que casi siempre lo que aparecía como beneficioso para un sector parece negativo para el otro (por ejemplo si el presupuesto se daba para mejores salarios a los estatales en lugar de para obra pública o créditos a las fábricas).

La segunda división hace también al grado de conciencia. En la mayoría no se logra quebrar el identificar a la desocupación como un problema individual, impidiendo así que se lo entienda como un problema colectivo de toda la clase. Recién para 1997 se empieza a hacer más claro que era un problema social pero aún no había acuerdo sobre la forma de superarlo.

Por eso decimos que sólo hay desarrollo de una conciencia de clase limitada al nivel corporativo. Los obreros de cada sector articulan sus intereses comunes como vendedores de fuerza de trabajo y los defienden frente a su patronal, pero no se produce una articulación de esos intereses comunes entre los distintos grupos de obreros. Menos aún se llega a tomar conciencia de sus intereses políticos como clase obrera, de sus intereses comunes como apropiados de sus condiciones materiales de existencia.

¿Esto quiere decir que no hay clase obrera? ¿Si no hay conciencia completa de sus intereses, no hay un grupo social con intereses comunes, que lucha contra otros grupos con intereses distintos u opuestos? Creemos que no es así, que debemos entender que el proceso de conformación de una clase es justamente eso, un proceso, y que la conciencia no se *realiza* de una vez y para siempre, sino que hay grados o niveles y que esos niveles se desarrollan a partir del enfrentamiento social. Para nosotros es claro que los trabajadores del noreste del Chubut fueron y son parte de un proceso nacional y fueron y son parte de la clase obrera argentina. Sus ciclos de luchas y sus experiencias se encadenan con los ciclos y experiencias que realiza el conjunto de la clase obrera en el país. Observamos entonces que hay acumulación de fuerzas, que hay experiencias comunes y que esa experiencia colectiva que van desarrollando algunos grupos de trabajadores tiene relación también con la experiencia que va desarrollando el conjunto de los trabajadores en todo el país durante los años noventa.

Por esto creemos que podemos hablar de una clase obrera en el noreste del Chubut que va forjando una conciencia de su comunidad de intereses en oposición a los intereses de sus patrones. Esta conciencia, por muchos factores entre ellos algunos de los planteados en este trabajo, no ha logrado superar el ni-

vel de conciencia corporativa salvo en contados momentos y para pequeños sectores de la clase. Sin embargo, pese a estos límites, la realidad es que la lucha siempre sigue y por ello los trabajadores seguirán luchando, se seguirán organizando y, seguramente, seguirán avanzando en la conformación de la conciencia y de las organizaciones que les permitan construir otro tipo de sociedad.

### **Bibliografía**

- ANTOGNAZZI, Irma, (1997) “Argentina de los 60 a los 80: buscando criterios de periodización”, en Antognazzi y Ferrer (comp), Argentina, raíces históricas del presente, UNR, Rosario.
- CAETANO, Gerardo (comp.), (2006) **Sujetos sociales y nuevas formas de protesta en la historia reciente de América Latina**, CLACSO, Bs. As.
- COTARELO e IÑIGO CARRERA (2005) “Algunos rasgos de la rebelión en Argentina”, **PIMSA 2004**, Bs. As.
- DIARIO JORNADA Y DIARIO EL CHUBUT, Enero 1990 a Diciembre 2000, Trelew.
- GATICA, Mónica, (2007) Los hacedores de caminos, Imago Mundi, en prensa.
- HOBSBAWM, Eric (1983) **Marxismo e Historia Social**, UAP, México,.
- IÑIGO CARRERA, N. (2002) “Las huelgas generales, Argentina 1983-2001: un ejercicio de periodización”, **PIMSA 2001**, Bs. As.
- LOPEZ, GATICA, MONEDERO, PEREZ ALVAREZ (2005) **Patagonia desarrollo y neoliberalismo**, Imago Mundi, Bs. As.
- LUQUE, MARTÍNEZ y otros (2004) “Conflictos sociales en la provincia de Santa Cruz. Los años noventa”, **PIMSA 2003**, Bs. As.
- MARX, Carlos (1987) **Miseria de la filosofía**, Editorial Cartago, Bs. As.
- PEREZ ALVAREZ, Gonzalo (2007) “La resistencia obrera en el noreste del Chubut 1990-1995. Un ejercicio de periodización”, I Jornadas de Historia Social y II de Historia de los Trabajadores de la Patagonia, U. N. Comahue.
- THOMPSON, E. P. (1978) La formación de la clase obrera en Inglaterra, Guadarrama, Barcelona.

### **Glosario de siglas:**

- |   |  |
|---|--|
| AOT: Asociación Obrera Textil                                   | STIA: Sindicato de Trabajadores de Industrias de la Alimentación |
| ATE: Asociación Trabajadores del Estado                         | UDA: Unión de Docentes Argentinos                                |
| ATECH: Asociación Trabajadores de la Educación del Chubut       | UICh: Unión Industrial de Chubut                                 |
| CCC: Corriente Clasista y Combativa                             | UIP: Unión Industrial Patagónica                                 |
| CGT: Confederación General del Trabajo                          | UOCRA: Unión Obrera de la Construcción de la República Argentina |
| CICECH: Cámara de Industrias y Comercios del Este del Chubut    | UOM: Unión Obrera Metalúrgica                                    |
| CTA: Central de los Trabajadores Argentinos                     |  |
| ENTEL: Empresa Nacional de Telefonía                            |  |
| FAS: Frente de Acción Solidaria                                 |  |
| FECH: Federación Empresaria Chubutense                          |  |
| FITA: Federación de Industrias Textiles Argentinas              |  |
| Fuich: Frente Universitario Independiente del Chubut            |  |
| FUP: Federación Universitaria Patagónica                        |  |
| MIJD: Movimiento Independiente de Jubilados y Desocupados       |  |
| MTA: Movimiento de Trabajadores Argentinos                      |  |
| PIT: Programa Intensivo de Trabajo                              |  |
| Procopa: Programa Coparticipativo de trabajo                    |  |
| SAON: Sindicato Argentino de Obreros Navales.                   |  |
| SETIA: Sindicato de Empleados Textiles de la Industria y Afines |  |
| SOMU: Sindicato de Obreros Marítimos Unidos                     |  |