

# Hacia una Sociología Crítica del Trabajo: lazos y redes socio-laborales.

Carlos Alfredo Lema.

Cita:

Carlos Alfredo Lema (2007). *Hacia una Sociología Crítica del Trabajo: lazos y redes socio-laborales*. XXVI Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología. Asociación Latinoamericana de Sociología, Guadalajara.

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/000-066/1260>

**XXVI CONGRESO LATINOAMERICANO DE SOCIOLOGIA**

**13 al 18 de AGOSTO de 2007. GUADALAJARA .**

**MESA 19: “REESTRUCTURACIÓN PRODUCTIVA, TRABAJO Y DOMINACIÓN SOCIAL”.**

**PONENCIA: “HACIA UNA SOCIOLOGÍA CRÍTICA DEL TRABAJO: LAZOS Y REDES SOCIALES ”.**

**CARLOS ALFREDO LEMA<sup>1</sup>**

---

<sup>1</sup> Magter. en Ciencias Sociales de la UBA. (Metodología en investigación). Investigador con sede en el Instituto de investigaciones Sociales Gino Germani y profesor de la Facultad de Ciencias Sociales de la (UBA).

## **INDICE**

**I.- INTRODUCCIÓN**

**II.- DISTINTAS POSICIONES CONCEPTUALES**

**III.- DESCRIPCIÓN DE ALGUNOS MATERIALES**

**IV.- REDES Y CAPITAL SOCIAL**

**V.- LOS LAZOS MERCANTILES**

**VI.- COOPERCIÓN Y CONFLICTO**

**VII.- RELACIONES Y POSICIONES ESTRUCTURALES**

**VIII.- CASOS EMPÍRICOS ESTUDIADOS: EL CASO DE LOS  
TRABAJADORES EMBARCADOS FLUVIALES, A LA LUZ DE NUEVAS  
RECONCEPTUALIZACIONES**

**IX.- A MODO DE CONCLUSIONES**

## **I.- INTRODUCCIÓN**

Interrogarse sobre:

“¿En qué medida la vida social se construye como un sistema de relaciones y hasta dónde esas relaciones plasman los encuentros y desencuentros a través de los cuales se hacen patentes nexos y rupturas entre sujetos sociales del trabajo?”

“¿La preocupación por acercarnos empíricamente a estas cuestiones implica la identificación y el análisis de temas centrales en la teoría sociológica? Empezaremos identificando aquí cuatro de las cuestiones que orientan las discusiones y la construcción de instrumentos para el análisis de relaciones socio-laborales.

En este sentido, Simmel manifiesta los elementos básicos de las relaciones primarias de este tipo de relaciones planteando tipos especiales, no es cualquier tipo de relación. Se plantea los vínculos primarios fuera de los países ricos. Se trata de una forma de orientarse hacia la búsqueda de las formas de la sociabilidad pura, como la que proporciona el juego o el arte.

Un tipo de relación de este tipo apunta a las relaciones sociales de organizaciones de acuerdo con objetivos. Justamente esa “finalidad sin fin” deja de lado la orientación hacia la organización de estas relaciones. Se puede plantear entonces que se puede ampliar el panorama partiendo de los tipos básicos de relaciones de modo de generar modelos de sistema sociales mayores. Como es el caso de (Welman: 1988) que se caracteriza a si mismo como “Estructuralista” precisamente por que construye modelos de estructura a partir de sistemas de relaciones.

Vale la pena diferenciar, en principio, tres dimensiones sobre este aspecto: la identificación con lo personal, luego la búsqueda de una sociabilidad pura y finalmente la construcción de modelos relacionales. Este aspecto tiene una mayor importancia. Se busca ampliar el campo de las relaciones y de las relaciones entre ellas. Intentando captar una diversidad de lazos y su peso relativo: primero, en áreas concretas de interacción (familia, trabajo, vecindario), luego evaluando la importancia de las relaciones organizativas (Públicas y privadas).

## **II.- DISTINTAS POSICIONES CONCEPTUALES**

En los análisis de redes es común contraponer la visión estructural basada en relaciones con la que se basa en posiciones. Atender a las relaciones no implica dejar de lado posiciones estructurales motivo por el cual el análisis de las trayectorias ocupacionales combina la información sobre posiciones o atributos con el manejo de la información sobre diversos lazos sociales, incluyendo los más inmediatos. Estos caminos, si bien han contribuido al análisis, consideramos que son insuficientes. Es necesario que el enfoque haga que sea especialmente relevante el análisis de los contextos de cada uno de los casos elegidos. (Estos estudios han sido utilizados atendiendo a las variables interactivas como factores que agregan poder explicativo a las variables estructurales.

### **III.- DESCRIPCIÓN DE ALGUNOS MATERIALES**

En este contexto nos encontramos con una diversidad de estudios, tanto en los contenidos, como en los conceptos que aluden a problemas similares. Es decir, se considera que esta utilización de conceptos, que por momentos se superponen, obedecen a situaciones reales sobre las cuales no se ha podido lograr consenso en una terminología común. Es decir, nos encontramos ante una búsqueda.

Los distintos acercamientos nos permite advertir las distintas formas de conectarse y permite recuperar aspectos subjetivos y componentes interactivos. Lo más importante es la forma en que las conductas e ideas se concretan en un proceso interactivo. Esta vía permite conectar una fusión de elementos interactivos y subjetivos. En tal caso, nos podríamos encontrar con una revitalización del interaccionismo y el formalismo, que se conectan con una visión marxista de una sociedad compuesta de relaciones.

Podemos citar los trabajos de Rober Castel que ha realizado un importante aporte en relación a los problemas que surgen debido a la reestructuración económica al afecto no solo las relaciones de trabajo (de particular significación) sino a la forma en que ésta afecta directamente las relaciones sociales.

No obstante, el estudio de estos fenómenos sólo son considerados en forma general, deja abierta la necesidad de continuar realizando más investigaciones sobre éste y otros aspectos, y es más, el estudio más circunstanciado de las redes y lazos sociales, en particular en las poblaciones directamente golpeadas por este proceso.

### **IV.- REDES Y CAPITAL SOCIAL**

Es conveniente señalar los planteos de (Bianco:1996) que ha desarrollado estudios empíricos de los lazos sociales en poblaciones en condiciones problemáticas. Esta línea fue llamada “análisis estructural”, privilegia el estudio de la estructura a partir de las relaciones sociales, a diferencia de formas más tradicionales del análisis de estructura basados en la

distribución de la población en distintos tipos de posiciones sociales (Wellman, 1988). Existen estudios, a la luz de esta visión, que caracteriza las fracciones más afectadas por los problemas laborales por el aislamiento personal o al menos por una tendencia al aislamiento.

Según Espinosa, a diferencia de Castel rechaza que se esté dando un proceso de desintegración comunitaria radical. “Existen lazos familiares fuertes y lazos intensos entre vecinos que permite sobrevivir en situaciones de crisis económica y crisis laboral...” (...) “Muestra una estructura de lazos entre hogares correspondientes a familias nucleares, si bien no aparecen en sus trabajos los denominados lazos débiles útiles para situarse en el mercado de trabajo, por otro dice que estos lazos débiles útiles son utilizados por redes que acuden a contactos burocráticos para satisfacer sus necesidades. Por otro lado, se circunscribe a familias nucleares actualmente que han sobrevivido, nada dice de los casos donde éstos no se han dado. Es importante señalar a la vez, no los considera suficientes para superar la marginación de la comunidad o permitir el desarrollo de un “espíritu de ciudadanía”.

Un estudio que conecta a trabajadores en situación de extrema debilidad es el estudio que apunta al análisis del tipo de relaciones que le permiten resolver, o intentar hacerlos, los problemas de supervivencia (Lomnitz:1994).

En los estudios de las estrategias de supervivencia nos encontramos, en general, con un análisis de las relaciones en que los sujetos comparten sus recursos y capacidades para resolver problemas básicos. Aquí el énfasis en los sistemas de ayuda, que tiende a dejar de lado la existencia de relaciones que no son exclusivamente cooperativas y que, por el contrario, combinan formas de tensión, conflicto o competencia.

Un aspecto que merece ser tomado en cuenta son los trabajos en que el análisis de redes consiste en el análisis de las relaciones sociales vistas como base de apoyo social. Así Michel Argyle (1991) busca identificar las áreas de relaciones básicas de redes, el estudio de las comunidades, también apunta a la recreación de lazos que dan sustento a la vida cotidiana.

## **V.- LOS LAZOS MERCANTILES**

Esta área parece de particular importancia. Los estudios sobre “estrategias de supervivencia” en sectores populares tratan y dejan en definitiva de lado la relación con el mercad. Este déficit termina por pensar que las actividades económicas que llevan adelante sectores populares no sean identificadas como tales y sean consideradas como “ayudas”.

## VI.- COOPERCIÓN Y CONFLICTO

Es importante explorar y enriquecer los estudios sobre lazos y redes sociales con la exploración de las formas de conflicto y de las acciones tendientes a trabar o dificultar la acción presentes en la interacción. En este sentido vemos que se han realizados estudios sobre la vulnerabilidad, la cooperación tendientes a atenuar los mismos, y otros. Pero se ha dejado de lado un aspecto, la construcción de los círculos de lazos y redes sociales y, en este sentido la “lucha” tiene un papel que puede ser tan central como la cooperación. Entendida ésta como a la captación de lazos que aún en el plano de las relaciones más personales y directas implican lucha o por lo menos traba la acción. Esto implica que no cabe atribuir a todos los lazos una capacidad integradora.

Hemos pasado una revisión de algunos de los distintos enfoques más importantes sobre la identificación de las relaciones sociales aún cuando éstas sean frágiles, amortiguadas o incluso inexistentes. Pero es necesario incorporar algunos elementos más.

Tampoco hay que dejar de lado la posibilidad de que el logro de la unidad sea el resultado del aniquilamiento de uno de los partidos a través de la lucha. Pero la importancia de su aporte, que lo diferencia a otros enfoques de introducción del tema del conflicto reside en que no se limita a llamar la atención sobre el difundido tema del conflicto entre grupos sino que sitúa la lucha en la génesis y naturaleza misma de las relaciones sociales.

Por una vía teórica diferente a la de Castel, el conflicto esta ausente. Su énfasis en el debilitamiento de las relaciones sociales (desafiliación) lo lleva a poner en primer plano los elementos que hieden a desaparecer y a caracterizar la vulnerabilidad en términos de carencias de “una falta de”. Este último es coherente con la escasa atención que le presta a gormas organizativas o redes de contactos de las fracciones afectadas. En el caso de Castel su preocupación por la cohesión social se expresa a través de una denuncia de los efectos destructivos de las debilidades relacionadas laborales y sociales y un reclamo de intervención estatal.

También es conveniente recordar el trabajo realizado por (Maurice y Sellier:1987) sobre la diferente composición de las estructuras organizacionales en Francia y Alemania, a título de analizar la organización social del trabajo.

Entre otros aspectos manifiestan: “La empresa Francesa se manifiesta como un espacio homogéneo y centralizado de reivindicación y conflicto. Los sistemas de remuneraciones de los obreros y los empleados, por ejemplo, a veces que son formalmente distintos, se ven dominados por las asignaciones de los individuos a los puestos de trabajo...” (...)

“Obreros y empleados, cualificados y no cualificados, ven su situación totalmente

determinada por una institución común. La matriz, y por un control único de decisión que fija la organización del trabajo. La empresa alemana constituye un espacio más heterogéneo en el que la gestión social tiende a entremezclarse. La heterogeneidad se manifiesta, en primer lugar, en el tratamiento específico de los sistemas de remuneraciones de obreros y empleados”

Estos y otros aspectos de diversos autores, (los enfoque relacionales y los del capital social), se interesan por comprobar el papel de las relaciones más cercanas para mantener la integración social. Estos enfoques tienen sus raíces en un tema clásico de la sociología: el papel del conflicto en la construcción de nuevas formas sociales. El enfrentamiento que hace décadas tomó la forma de la polémica entre visiones consensualistas y conflictualistas (Wrong, 1994) puede brindar nueva luz sobre los aspectos que estamos tratando, “Es la ambigüedad de esa oposición, la revisión de materiales actuales nos muestra que estamos en una situación en la cual no está claro que predomine uno u otro de los términos antes vistos como antagonismos: el consenso o el conflicto. Para esto es necesario encontrar una vía epistemológica-metodológica de investigación empírica que contemple la interacción con los actores de la investigación y genere un dialogo que permita resolver el problema de generar nuevo conocimiento adoptando nuevas vías.

## **VII.- RELACIONES Y POSICIONES ESTRUCTURALES**

Atender a las relaciones no implica dejar de lado posiciones. En los análisis de redes socio-laborales es común contraponer la visión estructural basada en relaciones basadas en posiciones estructurales motivo por el cual el análisis de las trayectorias ocupacionales combina la información sobre posiciones o atributos con el manejo de la información sobre diversos lazos sociales, incluyéndolos más inmediatos. Este enfoque hace que sea especialmente relevante el análisis de los contextos de cada uno de los casos elegidos. (Estos estudios han sido utilizados atendiendo a las variables interactivas como factores que agregan poder explicativo a las variables estructurales. Esto ha sido aplicado en estudios de ocupaciones formales, de ocupaciones Informales, y muy utilizado en estudios de movilidad social y específicamente ocupacional.

## **CASOS EMPÍRICOS ESTUDIADOS: EL CASO DE LOS TRABAJADORES EMBARCADOS FLUVIALES, A LA LUZ DE NUEVAS RECONCEPTUALIZACIONES <sup>2</sup>**

---

<sup>2</sup> Ver Carlos Alfredo Lema Tesis de Maestría en Investigación: “La precariedad del empleo asalariado en el sector de los trabajadores embarcados y los efectos sobre las estrategias de vida y laborales. Facultad de Ciencias Sociales (UBA).



En el período del 1995 a 2000 hemos realizado una investigación empírica sobre los trabajadores embarcados fluviales que constituyó la tesis de maestría. En la actualidad continuamos este trabajo pero a la luz de nuevos aspectos conceptuales, tanto la relectura de aquellas entrevistas y las que estamos realizando en la actualidad nos permite advertir; por un lado, que hemos dejado de lado aspecto de contextualización importante y por otro lado, la necesidad de volver a continuar con este trabajo con el propósito de incrementar, aspectos como inserción en el mercado y otros aspectos conceptuales que mencionaremos. Advertimos que las redes y lazos sociales no se han “Disuelto” ni se han integrado “totalmente”, más bien asistimos a un punto intermedio en el cual las redes se han redefinido en otros términos. Es decir, asistimos ahora a redes socio-laborales más pequeñas, más ligadas a aspectos puntuales que aquellas de los años ochenta, o mejor aún la década del setenta, pero con un grado de especificidad bastante alta.

En relación a los lazos sociales éstos se han redefinido generando distintos tipos de vínculos entre los que encontramos en la actualidad lazos fuertes, en pequeña proporción, lazos débiles en mayor cantidad.

Los trabajadores embarcados no han desaparecido, han redefinido sus estrategias incorporando, por ejemplo, a su estructura sindical a los nuevos trabajadores que han pasado a las empresas privadas pero mantiene vínculos, se mantiene sindicalizados y es el sindicato el que ahora, bajo nuevas formas, lleva adelante la defensa gremial de los mismos.

La experiencia de la formación de una cooperativa no ha tenido éxito y ha fracasado por diversos motivos: el desconocimiento de cómo se maneja la misma es uno de ellos, pero hay otros aspectos como la asimetría que existe con las empresas privadas en la capacidad de gestión, en la tecnología y otros aspectos.

Es decir, haber subestimado el aspecto de las relaciones de mercado ha obstaculizado el análisis más específico del caso. Entre otros aspectos.

Dimensiones como el Capital Social hemos encontrado, varios años después de la primera investigación, que ha adquirido, en este caso, una importancia fundamental. Esta dimensión en el contexto del proceso de reconceptualización ha adquirido una importancia relevante. Del mismo modo lograr incorporar conceptual y empíricamente, la lucha entendida como elemento intrínseco de todo proceso social, pero de particular especificidad en este caso. Esto nos permitió incrementar conceptualmente el trabajo de investigación.

## **A MODO DE CONCLUSIONES**

Es conveniente realizar estudios empíricos circunstanciados para proseguir incrementando análisis conceptuales mayores, tomando en consideración, como ya mencionados, que los enfoques antes descriptos no llevan necesariamente a la integración sino se incorpora aspectos mismos del conflicto que interactúa intrínsecamente en los mismos.

Realizar investigaciones con especial énfasis sobre sectores bajos de la sociedad, detectar las nuevas configuraciones que adquieren las redes y lazos socio-laborales constituye un camino imprescindible para tales fines. En esta línea estamos trabajando

## **BIBLIOGRAFIA**

- Argyl, Michele. (1991): "The Social psychology of Everyday Life". Nueva York. Ed. Routledge.
- Bianco, M.L. (1996): "Classi e Reti Sociali. Ricorsi e Strategie delle attori nella Riproduccines della disegugliante. Bologna. Il Mulino
- Castel, R. (1997). "Las metamorfosis de cuestión social: una crónica del asalariado". Ed. Paidós. Buenos Aires.
- Castell, R. (1991): "la dinámica de los procesos de marginalización. de la vulnerabilidad a la exclusión". Ed. Topía año 1 Nro.II. Ciudad de Buenos Aires.
- Castel, R. (2001): "Empleo, exclusión y las nuevas cuestiones sociales". En Desigualdad y globalización. Facultad de Ciencias Sociales de la UBA. Ed. Manantial. Buenos Aires
- Feldman, S y Murmis, M (2001): "ocupaciones en sectores populares y lazos sociales. Preocupaciones teóricas y análisis de casos". Siempre Nro.2. Buenos Aires
- Lomnitz, L.A:(1994): "Redes Sociales, cultura y poder: ensayos de antropología Latinoamericana". Ed. Porrúa. México.
- Maurice y Sellier (1987): "Política de educación y organización industrial en Francia y en Alemania". Ed. Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. Madrid
- Murmis, M y Feldman: (2002): Formas de Sociabilidad y lazos sociales" en Sociedad y Sociabilidad en la Argentina de los 90. Ed. Biblos y UNGS. Buenos Aires.
- Simmel, G. (1927): "La Lucha", en Sociología Vol- IV. Madrid. Revista de occidente
- Simmel, G. (1988): "El cruce de los círculos Sociales", en Sociología Vol. 2. Madrid. Ed Alianza

Welman, B. (1988): "Structural analysis: from meted and metaphor to theoty and substance". En B, Wellman y S.D Berkowitz, social structures. A Network Appoache. Nueva York, Cambridge University Press

Wrong, D (1994): "The problem of order". Nueva York, Free Press.