

# **Agro Ingreso Seguro y la profundización de la Acumulación por desposesión en Colombia.**

Vnnessa Morales.

Cita:

Vnnessa Morales (2017). *Agro Ingreso Seguro y la profundización de la Acumulación por desposesión en Colombia. XII Jornadas de Sociología. Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires.*

Dirección estable: <https://www.aacademica.org/000-022/687>

**Agro Ingreso Seguro y la profundización de la Acumulación por desposesión en  
Colombia  
Mesa 12 Eje 108**

**Por: Vanessa Morales**

**Resumen**

El fin de lo que Harvey denomina acumulación ampliada, es decir fin del modelo de Estado de Bienestar y el inicio de una nueva fase de acumulación de capital, regida por el libre mercado y la financiarización de la economía, ha significado el triunfo de un proyecto político y económico de clase que se orienta a la reconcentración de riqueza a nivel mundial. Como proyecto político y económico, el neoliberalismo se fundamenta en la exaltación de las libertades individuales, pero también en la transformación del aparato del Estado, redefiniendo no solo sus funciones, sino también imponiéndole una agenda legislativa que favorezca este nuevo orden caracterizado por la acumulación por desposesión.

Es así como las políticas públicas se suelen orientar al establecimiento de alianzas público-privadas o a la concesión de las tareas tradicionales del aparato del Estado a sectores privados, siendo éste uno de los mecanismos a través de los cuales se reconcentra la riqueza. Teniendo en cuenta este contexto, la ponencia abordará la trayectoria e implementación de la política de Agro Ingreso Seguro en Colombia (AIS), la cual se tradujo en el favorecimiento de terratenientes y empresarios, a quienes se les entregaron subsidios para proyectos agropecuarios que estaban destinados a pequeños productores.

**Palabras Clave:** Acumulación por desposesión, Neoliberalismo, Financiarización y Transferencia de Riqueza

**Abstract**

The end of extended accumulation as Harvey says, in other words the welfare State's ends and the beginning of a new capital accumulation phase, where the free trade and financially economy are the law. This situation has meant the triumph of a political and economical project that orients world wealth reconcentration. As political and economic project, the neoliberalism promotes the individual freedom and State's transformations, its institutions, roles and legislation for guaranteeing this new order characterized for the accumulation by dispossession.

For that reason the public politics establish public and private alliances or the concession to the private sector the historical State roles, this is one way for reconcentrating the wealth. This paper will work about Agro Ingreso Seguro politic which favored landed owners and big businessmen, whose the subsidies were given for their projects in spite of the politic was destined to little producers.

**Key Words:** Accumulation by dispossession, Neoliberalism, financially economy and wealth reconcentration.

## **Introducción**

Si bien esta ponencia no abordara el problema de la tenencia y el uso de la tierra en Colombia, no se puede dejar de mencionar que el desarrollo de estos procesos se encuentran íntimamente vinculados al conflicto y al tipo de capitalismo que se estructuró en el país (Estrada, 2015), (Moncayo, 2015).

De esta manera conflicto y acumulación han sido procesos correlativos y funcionales. La guerra ha permitido el despojo permanente de la tierra, estableciendo un régimen de despojo en el cual participa el Estado con todas sus estructuras incluyendo las para estatales.

Es importante mencionar las estructuras para estatales y el régimen de despojo propio del capitalismo Colombiano, en tanto que el desarrollo mismo de la guerra ha desarrollado estas esferas para estatales, las cuales han desempeñado funciones económicas y políticas

*“dentro de las cuales se pueden mencionar: la flexibilización violenta del trabajo; el desencadenamiento de una mayor concentración de la propiedad latifundista sobre la tierra; el alistamiento violento de territorios vinculados a proyectos de explotación minero-energética y de producción de agrocombustibles; la expansión de la economía de la cocaína; el crecimiento de la especulación inmobiliaria y del negocio financiero mediante operaciones de «lavado de activos»” (Estrada, 2015:)*

El desarrollo de la agroindustria, especialmente el cultivo de Palma, ha estado ligado íntimamente al conflicto armado en tanto que el negocio ha modificado el régimen de propiedad de la tierra.

### **Neoliberalismo y Estado en Colombia**

Moncayo (2015), define que el tipo de Estado es consustancial al tipo de Capitalismo, por eso el Neoliberalismo y el Estado en Colombia, si bien mantienen rasgos comunes a otros tipos, también presentan rasgos particulares que se relacionan con condiciones socio históricas, es decir estructurales. El neoliberalismo entendido como un "conjunto de prácticas político económicas que afirman que el desarrollo humano radica en el desarrollo de las capacidades y libertades empresariales del individuo, dentro de un marco institucional caracterizado por derechos de propiedad privada, fuertes mercados libres y libertad de comercio" (Harvey, 2007).

El lugar del Estado debe ser el de garantizar el desarrollo de esas prácticas, aunque en la práctica su desempeño es contradictorio. Una primera contradicción surge de la oposición entre el individualismo exacerbado y la vida colectiva. Según la ortodoxia Neoliberal, no deberían existir espacios colectivos como los sindicatos o partidos, pues la presencia de estos puede generar condiciones indeseables para el mercado.

En ese sentido el Estado se torna contrario a formas de solidaridad que puedan obstruir la acumulación de capital, e incluso desconfía de la democracia liberal. Para Hobsbawm (2006) la soberanía de mercado no es complementaria a la democracia liberal, sino que se

constituye como una alternativa a ésta y a todo tipo de sistema político, en tanto que el neoliberalismo niega la toma de decisiones políticas es decir comunes, y las emplaza por decisiones de mercado.

La neoliberalización de las economías se ha traducido en alianzas público-privadas, las cuales, los actores privados toman un rol central en el diseño y ejecución de la política pública, donde se incorporan los intereses del sector privado a través de mecanismos como la puerta giratoria.

Esto se ha traducido en un distanciamiento entre los ciudadanos y los funcionarios públicos, teniendo en cuenta además que muchos de los asuntos que impactan la cotidianidad de las personas, ni siquiera se deciden al interior de la esfera estatal, y por el contrario escapan a su control (Hobsbawm, 2006)

Esta parcialidad del Estado (Harvey, 2007), se manifiesta además en el tratamiento de la fuerza de trabajo y del medio ambiente como mercancías frente al accionar de las empresas, así como en el imperativo de mantener ante todo la solvencia del sistema financiero, aunque la insolvencia del mismo haya sido provocado por algún error de sus instituciones. De esta manera, la insolvencia de las instituciones económicas las asumen al interior de las economías los trabajadores y en la escala mundial los países pobres a través de transferencia de renta a los países ricos a través de ajustes. Es por esto que Harvey (2007) afirma que el Neoliberalismo es un proyecto de restauración de poder de clase de la clase dominante.

Por otra parte la importancia de las finanzas se ha traducido en una tendencia al interior de las empresas a integrar dobles funciones. Además de la financiarización, la acumulación por desposesión tiene otro mecanismo de acumulación en la fase actual; privatización y mercantilización, las cuales componen la política de AIS.

**Acumulación por desposesión: Agro Ingreso Seguro**

La acumulación por desposesión como un proceso permanente de acumulación originaria, se caracteriza entre otras cosas por la transformación de la fuerza de trabajo en mercancía y la supresión de formas de producción y consumo alternativa (Harvey, 2005:16). Con respecto al Estado, cuando este es neoliberal, el mismo aplica en reformas redistributivas que invierten el curso de transferencia de riqueza de la fase anterior de acumulación de capital. De esta manera las privatizaciones, los recortes en el gaso público, reformas tributarias y programas de protección empresarial a través de los cuales se recanalizan los fondos públicos para beneficiar a las empresas.

Si bien esta ponencia no abordará la discusión sobre la corrupción, que fue el detonante del denominado escándalo de AIS, en tanto que los recursos públicos fueron utilizados para devolver favores electorales, a las empresas que financiaron la campaña de la segunda presidencia de Alvaro Uribe, sí se pretende mostrar de qué manera la política pública se presta para esta transferencia de recursos tendiente a reconcentrar la riqueza.

El programa de AIS se creó con el objetivo de *"proteger los ingresos de los productores que resulten afectados, ante las distorsiones derivadas de los mercados externos y a mejorar la competitividad de todo el sector agropecuario nacional, con ocasión de la internacionalización de la economía.....* para promover la productividad y competitividad, reducir la desigualdad en el campo "(Ley 1133, 2007). De esta manera el programa preveía apoyos económicos directos sin ningún tipo de contraprestación, los cuales serían entregados de manera objetiva, teniendo en cuenta los departamentos que presentan menores índices de productividad para garantizar una distribución equitativa de los incentivos y apoyos.

El presupuesto previsto para la aplicación del programa contemplaba para el primer año (2007) \$200 millones de dólares y para el segundo año (2008) de \$250 millones de dólares. La ley también contemplaba la creación de un Comité Intersectorial, el cual estaba compuesto por los siguientes funcionarios: El Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural, quien lo presidirá, el Ministro de Hacienda y Crédito Público, el Ministro de Comercio, Industria y Turismo, el Director del Departamento Nacional de Planeación, el

Presidente del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario-Finagro, el Presidente de la Sociedad de Agricultores de Colombia – SAC, el presidente de la Federación Nacional de Ganaderos – Fedegán, el presidente de la Federación Nacional de Avicultores – Fenavi, un representante de los pequeños agricultores y el Gerente General de la Federación Nacional de Cafeteros.

En 2009 la Contraloría y la Procuraduría abrieron una investigación a funcionarios del Ministerio de Agricultura, dadas las denuncias sobre irregularidades en la asignación de los subsidios. Ante las acusaciones del periodista Daniel Coronel y el Senador Jorge Enrique Robledo, los responsables de la cartera del ministerio afirmaron que de las 316.000 familias, solo el dos por ciento eran grandes productores que cumplían con los requisitos (Portafolio, 2009).

Los apoyos directos entregados se repartieron de la siguiente manera: 414 personas recibieron \$49.019 dólares, en tanto que 73.560 recibieron \$48.899 es decir casi la misma suma. El presupuesto destinado a capitalización rural fue entregado de la misma forma que los apoyos directos; 843 personas recibieron \$48.158 dólares, mientras que a 55.302 se les otorgó \$47.297. Entre otras irregularidades se encuentra la entrega de varios subsidios y ayudas directas a una misma familia, pues la ejecución de la política establecía topes para la entrega de recursos, más no en la licitación de proyectos.

*"A Coltabaco-Philips Morris se le prestaron \$29.587 millones. En 2007, cinco ingenios recibieron cinco veces más que los productores del Tolima y dos veces más que los de Caldas y un ingenio acaparó el 40% del total de recursos para el departamento del Cauca. En Bolívar, dos personas lograron el 73% de los préstamos. Y tres empresas de Corficolombiana, que controla Luis Carlos Sarmiento Angulo, recibieron \$12 mil millones; dos de ellas, con \$6.064 millones, se quedaron con un tercio de los recursos destinados al departamento del Meta"* (Robledo, 2009).

Las ramas productivas más beneficiadas por el programa fueron; los Ingenios Azucareros, las empresas de Monocultivo de Palma y la Ganadería. Además de la malversación de los

fondos del programa, las denuncias realizadas por varios periodistas se encaminaron a cuestionar la entrega de subsidios a grandes empresas, la adjudicación de varios proyectos a una misma familia, y especialmente a 45 aportantes (Las dos Orillas, 2014) a la campaña presidencial de Álvaro Uribe Vélez, cuyo aporte total fue de \$300.000 dólares.

Entre los subsidios otorgados que se profundizarán en esta ponencia se encuentran las empresas de Luis Carlos Sarmiento Angulo (Unipalma S. A, Pizano S.A, y Organización Pajonales S.A.), de la Familia Iragorry (Mayaguez S. A), y de la Familia Eder (Ingenio Manuelita S.A).

La elección de los casos correspondió los empresarios que se vieron más beneficiados en cuanto a sumas otorgadas por el programa AIS. De esta manera las empresas de Luis Carlos Sarmiento Angulo recibieron un total de \$3.652.601 dólares, siendo su aporte a la campaña de Álvaro Uribe de \$25.000. La Empresa Mayaguez S.A recibió un total de \$2.070.229 dólares, siendo su aporte a la campaña \$25.000. Finalmente El Ingenio Manuelita S.A recibió un total de \$1.337.236 dólares, siendo su aporte a la campaña \$21.500 dólares.

### **Perfil de los Beneficiados**

- **Unipalma S.A y Pajonales S. A**

Ambas empresas hacen parte de Corporación Financiera Colombiana (Corficolombiana), cuyo capital en 2016 es de 125.000.000 millones de dólares. Entre las empresas del sector real donde la corporación tiene inversiones se encuentra Unipalma S. A y Pajonales S. A. La Junta directiva de Corficolombiana esta compuesta por los siguientes empresarios:

**Luis Carlos Sarmiento Gutierrez:** Estudió Ingeniería Civil en la Universidad de Miami. Tiene una Maestría en Negocios con enfoque en Finanzas en la Escuela Postgrado Johnson de Gerencia en la Universidad de Cornell. Fue vicepresidente del First Bank of Americas en New York, así como analista y asesor financiero en la corporación Procter y Gamble's. En 1997 fue presidente de Coelco S. A hasta el 2000 cuando pasó a ser



presidente del Grupo Aval Acciones y Valores S. A. Desde el 2006 ha sido presidente del consejo de directores del Banco de Bogotá en 2004, de Corficolombiana desde 2006 y de la empresa de energía de Bogotá desde 2010.

**Carlos Arcesio Paz Bautista:** Es Administrador de Negocios de la Universidad EAFIT y tiene una especialización en mercadeo en ICESI. Fue director de la Harinera Del Valle, representante legal de la Consultoría de Inversiones. Fue presidente del consejo de directores de la Federación Nacional de Molineros de Trigo (FEDEMOL). Fue director del BAC International Bank, así como Director General del comité intersectorial de Cali y la ANDI (Asociación Nacional de Industriales).

**Alejandro Figueroa Jaramillo:** Es Ingeniero Civil de la Universidad Nacional sede Antioquia, tiene una Maestría en Economía en Harvard. Es presidente ejecutivo del Banco de Bogotá desde 1983. Fue viceministro de Economía y Desarrollo en 1972. También ha sido director de Corficolombiana desde 1998, así como director del Grupo Aval desde 1999.

**Efraín Otero Alvarez:** Es Economista Agrícola con Magíster en Ingeniería Industrial y de Sistemas de la Universidad del Valle. Ha sido presidente del Banco de Occidente desde 1995. Es director del grupo Aval desde 2010, así como de Corficolombiana. Ha sido director del Banco de Occidente en Barbados y el Banco de Occidente en Panamá.

**José Hernán Rincón Gómez:** Fue Contador de la Universidad de Antioquia. Falleció en 2015 pero era directivo de Corficolombiana en 2009. Fue presidente del Banco del Estado y del Banco Popular desde 1986 hasta 2014.

**Guillermo Fernandez de Soto:** Abogado y Economista de la Universidad Javeriana. Tiene un postgrado en Relaciones Internacionales en la Universidad de George Town, así como en Manejo de Conflictos en la Universidad de Harvard. Es Doctor en Ciencias Jurídicas y Económicas de la Universidad Javeriana con especialización en Ciencias Socioeconómicas de la Universidad Javeriana. Fue ministro de Relaciones Exteriores y

embajador de Colombia en La Haya. Además fue Presidente de Cámara y Comercio y es asesor independiente de Corficolombiana.

**José Leibovich Goldenberg:** Es Ingeniero Mecánico de la Universidad Nacional de Colombia, Magister en Economía de la Universidad de los Andes y tiene un Phd en Economía de la Universidad de París. Es director independiente de Corficolombiana, fue director de Inversiones del Banco Santander, y a su vez fue Sub Director de Planeación Nacional en el primer gobierno de Alvaro Uribe.

- **Mayaguez S. A**

Esta empresa pertenece al Grupo Holguín el cual se compone de 7 empresas entre las que se encuentra Mayaguez S. A. Mayaguez es un ingenio azucarero que a su vez es propietario de una parte de las otras seis empresas. En el 2009 año en el que estalló el escándalo de AIS, la Junta Directiva estaba compuesta por los siguientes empresarios:

**Gustavo Moreno Montalvo:** Economista y abogado, se desempeñó como Director de Crédito Público del Ministerio de Hacienda, así como Presidente del Banco Central Hipotecario de Colombia (1991/1994). Actualmente tiene una empresa llamada Inversiones Gustavo Moreno Montalvo S. A, la cual se dedica a servicios financieros.

**Guillermo Alberto Reyes S:** No se encontraron Registros

**Fernando Holguín Acosta:** Es dueño de la empresa llamada Inversiones Fernando Holguín Acosta & CIA S.C.A, la cual se dedica también a servicios financieros y de seguros.

**Julian Viente Holguín R:** No se encontraron Registros

**Álvaro Correa Holguín:** La Familia Correa Holguín recibió \$350.000 dólares del programa de AIS. Su hijo Álvaro José Correa Borrero que se vio beneficiado por el programa es dueño de la empresa Alvalena S.A. dedicada al cultivo de caña.

- **Ingenio Manuelita**

Hace parte del Grupo Manuelita que es una organización con presencia en Colombia, Perú, Chile y Brasil compuesta por siete unidades en las cuales se encuentran: Manuelita S. A, Aceites Manuelita S. A, Empresa Agroindustrial S, A, Vale do Paraná, C.I. Océanos S.A,

**Harold Enrique Rafael Eder Garcés:** Economista de la Universidad de Brown, tiene un MBA de Satnford. Trabajó en la Corporación Financiera Del Valle, en Procter dan Gamble, y participó en las negociaciones del TLC.

**Alberto José Otoya Dussan:** Es Ingeniero Mecánico de la Universidad Tecnológica de Pereira, ha trabajado con el Ingenio Manuelita en diferentes cargos desde 1984. En 2013 fue Gerente General de la empresa Vale do Parana Alcohol e Acucar S.A.

**Juan Miguel Jaramillo Londoño:** Graduado de la Universidad de los Andes de Ingeniería Industrial. Es miembro de la Junta Directiva de Agroindustrial Laredo S.Ay es Gerente General de Aceites Manuelita S.A.

**Carlos Arturo Guevara Fajardo:** Ingeniero de Sistemas de la Universidad de los Andes, tiene un master en Administración de Negocios de la Universidad de Alabama. Trabajó para Gillete Company a nivel nacional y a nivel regional. En 2006 se intergró al grupo Manuelita como Jefe Oficial de Finanzas.

**Ramiro Mariño Fidalgo:** Es Ingeniero Mecánico de la Universidad de California. Se incorporó al Grupo Manuelita en 2006 como Gerente de Recursos Humanos hasta 2010.

### **Algunas Conclusiones**

De los 12 perfiles consultados, 9 tuvieron o tienen vinculación laboral con el sector financiero, y el mismo número se repite para estudios de pregrado en Universidades nacionales: 5 en Universidades Públicas y 4 en Universidades Privadas. Con respecto a estudios de Postgrado, 6 cuentan con estudios internacionales. De los mismos 12 perfiles consultados no hay ninguna mujer en la junta directiva de dichas empresas, y 5 perfiles ocuparon cargos directivos en el Estado.

Perfil	Empresa	Carrera			Postgrado			Cargos Directivos en el Estado	Vinculación con el sector financiero
		PuN	PriN	E	PuN	PriN	E		
<b>Luis Carlos Sarmiento Gutierrez</b>	Corficolombiana			Ing. Civ			Fin		Si
<b>Carlos Arcesio Paz Bautista</b>	Corficolombiana		Ad. Neg			Mer			Si
<b>Alejandro Figueroa Jaramillo</b>	Corficolombiana			Ing. Civ			Eco		Si
<b>Efraín Otero Alvarez</b>	Corficolombiana	Eco			Ing Ind				Si
<b>José Hernán Rincón Gómez</b>	Corficolombiana	Cont							Si
<b>Guillermo Fernandez de Soto</b>	Corficolombiana			Abo y Eco		Doc	RI	Si	
<b>José</b>	Corficolombiana	Ing				Eco	Phd	Si	Si

<b>Leibovich Goldenberg</b>		Mec							
<b>Gustavo Moreno Montalvo</b>	Mayaguez S.A							Si	Si
<b>Guillermo Alberto Reyes</b>	Mayaguez S.A								
<b>Fernando Holguín Acosta</b>	Mayaguez S.A							Si	
<b>Julian Vicente Holguín R</b>	Mayaguez S.A								
<b>Álvaro Correa Holguín</b>	Mayaguez S.A								
<b>Harold Enrique Eder Garcés</b>	Manuelita S. A			Eco		MB A			Si
<b>Alberto José Otoya Dussan</b>	Manuelita S. A		Ing. Mec						
<b>Juan Miguel Jaramillo Londoño</b>	Manuelita S. A		Ing Ind						
<b>Carlos Arturo Guevara Fajardo</b>	Manuelita S. A		Ing Sist			MB A			
<b>Ramiro Mariño Fidalgo</b>	Manuelita S. A			Ing Me c					

Sobre las vinculaciones de los perfiles con el sector financiero, es un rasgo fundamental de la acumulación por desposesión. No es materia de esta ponencia revisar la actividad de las empresas en la bolsa, aunque es importante establecer el vínculo de los perfiles con el sector, en tanto que se refuerza la tendencia a la acumulación por desposesión que ya de por sí desarrollan las empresas y el Estado con sus políticas públicas.

Las tres empresas estudiadas se dedican a la actividad agroindustrial, específicamente el cultivo de Caña y de Palma, en detrimento de la pequeña producción. Es en el beneficio de la agroindustria donde se puede ver otro rasgo de la acumulación por desposesión: la mercantiliación de todo incluyendo la mercantilización de la naturaleza (Harvey, 2005).

No es una novedad que la tendencia de un Estado neoliberal sea reforzar el patrón de acumulación, sin embargo sigue siendo necesario estudiar como y a quienes con nombre propio favorece la política pública, pues solo así se pueden entender las relaciones Estado/Empresa, y el tipo de capitalismo imperante.

## **Bibliografía**

Fajardo, D. (2015). Estudio sobre los orígenes del conflicto social armado, razones de su persistencia y sus efectos más profundos en la sociedad colombiana. *Conflicto social y rebelión armada en Colombia*.

Estrada, J. (2015). Acumulación capitalista, dominación de clase y rebelión armada. Elementos para una interpretación histórica del conflicto social y armado. *Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia*.

Harvey, D. (2007). *Breve historia del neoliberalismo*

Harvey, D. (2004). El "nuevo" imperialismo: acumulación por desposesión. *Socialist register*.

Hobsbawm, E. (2007). Guerra y paz en el siglo XXI. Barcelona: Crítica

Ley 1133 Agro Ingreso Seguro de 2007

### **Fuentes en Internet**

<http://www.ica.gov.co/getattachment/235a5c55-4109-4612-9145-ZZff54fa9bfe5d/2007L1133.aspx>

<http://www.elespectador.com/noticias/actualidad/articulo179171-el-debate-de-agro-ingreso-seguro>

<http://www.portafolio.co/economia/finanzas/ministerio-agricultura-suspende-programa-agro-ingreso-seguro-responder-denuncias-irregularidades-293780>

<https://www.las2orillas.co/los-subsidios-de-agro-ingreso-seguro-cruce-de-favores/>

<http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-224066>

<http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-15702076>

<http://www.bloomberg.com/research/stocks/people/person.asp?personId=99489170&privcapId=874064>

<https://www.corficolombiana.com/wps/wcm/connect/corficolombiana/ced99020-38c1-403a-a4b2-b838882c9719/Informe+de+Gestión+1er.+Semestre+2009.pdf?MOD=AJPERES>

[https://www.unglobalcompact.org/system/attachments/.../COP\\_Manuelita\\_S\\_A\\_.docx?](https://www.unglobalcompact.org/system/attachments/.../COP_Manuelita_S_A_.docx?)

<http://lasillavacia.com/historia/asi-son-los-que-mandan-en-las-empresas-mas-grandes-del-pais-40582>

[https://issuu.com/ingeniomayaguez/docs/rse\\_2010](https://issuu.com/ingeniomayaguez/docs/rse_2010)

<https://www.linkedin.com/in/carlos-arturo-guevara-fajardo-74422a2a/>

<http://lasillavacia.com/quienesquien/perfilquien/carlos-arcesio-paz>

<http://lasillavacia.com/quienesquien/perfilquien/luis-carlos-sarmiento-gutierrez>

<http://lasillavacia.com/quienesquien/perfilquien/alejandro-figueroa-jaramillo>

<http://www.dinero.com/caratula/edicion-impresa/recuadro/efrain-otero-alvarez-presidente-del-banco-occidente/60147>

<http://www.dinero.com/caratula/edicion-impresa/recuadro/jose-hernan-rincon-gomez-presidente-del-banco-popular/60148>

[https://es.wikipedia.org/wiki/Guillermo\\_Fernández\\_de\\_Soto](https://es.wikipedia.org/wiki/Guillermo_Fernández_de_Soto)

[http://www.bloomberg.com/research/stocks/people/person.asp?personId=99489170&privca  
pId=874064](http://www.bloomberg.com/research/stocks/people/person.asp?personId=99489170&privca<br/>pId=874064)

<https://www.linkedin.com/in/fernando-holgu%C3%ADn-acosta-5578569b/?ppe=1>

[https://www.zonebourse.com/barons-bourse/Juan-Miguel-Jaramillo-Londo-o-0DSFR7-  
E/biographie/](https://www.zonebourse.com/barons-bourse/Juan-Miguel-Jaramillo-Londo-o-0DSFR7-<br/>E/biographie/)